ISTITUTO NAZIONALE DELLA PREVIDENZA SOCIALE

DELIBERAZIONE N. 158

OGGETTO: Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2026 – 2028 - Aggiornamento della sottosezione 3.3 *"Piano triennale dei fabbisogni di personale"* di cui alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 64 del 29 aprile 2026

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Seduta del 28 ottobre 2026

Visto il D.P.R. 30 aprile 1970, n. 639;

Vista la legge 9 marzo 1989, n. 88;

Visto il D. Lgs. 30 giugno 1994, n. 479;

Visto il D.P.R. 24 settembre 1997, n. 366;

Visto il D.P.R. del 9 febbraio 2024 di nomina del Presidente dell'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale;

Visto il D.P.C.M. del 13 marzo 2024 di nomina del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale;

Visto il D.M. del 29 aprile 2024 di nomina del Direttore generale dell'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale;

Visto il Regolamento di Organizzazione dell'Istituto adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 6 maggio 2020, da ultimo modificato con determinazione commissariale n. 49 del 14 settembre 2023;

Visto l'Ordinamento delle funzioni centrali e territoriali dell'INPS adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 137 del 7 settembre 2022 come modificato, da ultimo, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 182 del 12 novembre 2025;

Visto l'art. 6 del D.L. 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021 n. 113, che prevede l'adozione - da parte delle pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1, comma 2 del D. Lgs. 165/2001 con più di cinquanta dipendenti - del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) entro il 31 gennaio di ogni anno;

Visto il D.P.R. 24 giugno 2022, n. 81 con il quale è stato emanato il "*Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano integrato di attività e organizzazione*";

Il Segretario

Firmato digitalmente da:
Gaetano Corsini
Data:28/10/2026 17:58:24

Il Presidente

Firmato digitalmente da:
Gabriele Fava
Data:28/10/2026 17:53:43

Visto il Decreto del Ministro per la Pubblica amministrazione, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle finanze, del 30 giugno 2022, n. 132 con il quale è stato emanato il *"Regolamento recante definizione del contenuto del Piano integrato di attività e organizzazione"*;

Tenuto conto che con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 28 gennaio 2026 è stato adottato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028 e che successivamente, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 64 del 29 aprile 2026, è stata aggiornata la sottosezione 3.3 *"Piano triennale dei fabbisogni di personale"* del suddetto Piano;

Vista la nota n. 186042 del 7 agosto 2026 con la quale il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato ha chiesto all'Istituto di apportare alcune modifiche al Piano triennale dei fabbisogni di personale 2026-2028 di cui alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 64/2026;

Vista la relazione predisposta dalla Direzione generale;

Rilevato che è stata fornita la prevista informazione preventiva alle OO.SS.;

Su proposta del Direttore generale,

DELIBERA

di aggiornare la sottosezione 3.3 del Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2026 -2028, "*Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale*" – ivi incluso il relativo allegato 4 - di cui alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 64 del 29 aprile 2026.

La suddetta sottosezione 3.3 "*Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale*", come sopra aggiornata, è allegata alla presente deliberazione e ne costituisce parte integrante.

La presente deliberazione viene trasmessa al Consiglio di Indirizzo e Vigilanza e all'Organismo Indipendente di Valutazione.

La presente deliberazione viene, altresì, inviata ai sensi dell'art. 2, comma 2, del D.P.R. 24 giugno 2022, n. 81, al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato.

L'aggiornamento del Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2026–2028, oggetto della presente deliberazione, verrà pubblicato nella sezione "*Amministrazione trasparente*" del sito istituzionale e inserito nel Portale "*PIAO*" del Dipartimento della Funzione Pubblica.

IL SEGRETARIO — IL PRESIDENTE

Gaetano Corsini — Gabriele Fava

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE

3.3

Consistenza di personale 2026-2028

Di seguito la consistenza di personale indicata in termini effettivi per l'anno 2026 e previsionali per il triennio 2026-2028.

Consistenza di personale al 31.12.2025



Consistenza di personale al 31.12.2026



Consistenza di personale al 31.12.2027



Consistenza di personale al 31.12.2028



Nell' **allegato** 4 sono riportati i commenti alle diverse tabelle illustrate di seguito.

Personale in forza e spesa al 31.12.2025

Personale INPS	TRATTAMENTO ECONOMICO FONDAMENTALE + ONERI RIFLESSI* (personale a tempo indeterminato)	Personale a tempo indeterminato	Personale a tempo indeterminato BZ	Spesa personale a tempo indeterminato	TRATTAMENTO ECONOMICO FONDAMENTALE + ONERI RIFLESSI (personale a tempo determinato)	Personale a tempo determinato (art. 19 co.6 dlgs 165/2001 + insegnanti con incarico ann.)	Spesa personale a tempo determinato	Totale Spesa personale a tempo indeterminato + determinato	Spesa riferita al trattamento economico fondamentale e oneri riflessi comandi in entrata	Totale spesa
Dirigenti I f.	€ 90.417,61	27		€ 2.441.275,47	€ 91.455,19			€ 2.441.275,47		
Dirigenti II f. con incarico Liv.Gen.	€ 90.417,61	14		€ 1.265.846,54	€ 91.455,19			€ 1.265.846,54		
Dirigenti I f. con incarico art. 19 co 6					€ 91.455,19	1	€ 91.455,19	€ 91.455,19		
Dirigenti II f.	€ 70.859,75	328	1	€ 23.312.857,75	€ 71.672,89	24 + 13	€ 2.651.896,93	€ 25.964.754,68		
Medici II livello	€ 74.246,61	78		€ 5.791.235,58	€ 75.098,62			€ 5.791.235,58		
Medici I livello	€ 59.237,59	439	1	€ 26.064.539,60	€ 59.917,37			€ 26.064.539,60		
Professionisti - Tecn.Ed. II livello	€ 74.491,88	37		€ 2.756.199,56	€ 75.346,70			€ 2.756.199,56		
Professionisti - Tecn.Ed. I livello	€ 64.637,53	49		€ 3.167.238,97	€ 65.379,27			€ 3.167.238,97		
Professionisti - Stat. Att. II livello	€ 74.491,88	18		€ 1.340.853,84	€ 75.346,70			€ 1.340.853,84		
Professionisti - Stat. Att. I livello	€ 64.637,53	22		€ 1.422.025,66	€ 65.379,27			€ 1.422.025,66		
Professionisti - Legale II livello	€ 74.491,88	118	2	€ 8.939.025,60	€ 75.346,70			€ 8.939.025,60		
Professionisti - Legale I livello	€ 64.637,53	148		€ 9.566.354,44	€ 65.379,27			€ 9.566.354,44		
Consul. profilo informatico II liv.	€ 74.491,88	1		€ 74.491,88	€ 75.346,70			€ 74.491,88		
Area Elevate Professionalità										
Famiglie Area Funzionari	€ 38.935,41	21.988	152	€ 862.029.977,40	€ 39.382,21			€ 862.029.977,40		
Ispettori di Vigilanza	€ 38.935,41	725	11	€ 28.656.461,76	€ 39.382,21			€ 28.656.461,76		
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	€ 38.935,41	19.959	139	€ 782.523.870,18	€ 39.382,21			€ 782.523.870,18		
Funzionario tecnico	€ 38.935,41	96		€ 3.737.799,36	€ 39.382,21			€ 3.737.799,36		
Funzionario sanitario	€ 38.935,41	359	1	€ 14.016.747,60	€ 39.382,21			€ 14.016.747,60		
Funzionario informatico	€ 38.935,41	849	1	€ 33.095.098,50	€ 39.382,21			€ 33.095.098,50		
Famiglie Area Assistenti	€ 32.059,85	975	39	€ 32.508.687,90	€ 32.427,75			€ 32.508.687,90		
Assistente ai Servizi	€ 32.059,85	970	39	€ 32.348.388,65	€ 32.427,75			€ 32.348.388,65		
Assistente tecnico	€ 32.059,85	3		€ 96.179,55	€ 32.427,75			€ 96.179,55		
Assistente informatico	€ 32.059,85	2		€ 64.119,70	€ 32.427,75			€ 64.119,70		
Operatore Amministrativo	€ 30.468,43	41		€ 1.249.205,63	€ 30.818,07			€ 1.249.205,63		
Insegnanti	€ 37.254,64	4		€ 149.018,56	€ 37.682,07	7	€ 263.774,49	€ 412.793,05		
TOTALI		**24.287**	**195**	**€ 982.078.834,06**		**45**	**€ 3.007.126,61**	**€ 985.085.960,99**	**€ 440.308,20**	**€ 985.526.268,87**

Il dato esposto in tabella riporta il numero dei dipendenti di ruolo e a tempo determinato e non include numericamente il personale in posizione di comando.
I dati sono estratti dall'applicativo di gestione del personale - procedura Vega in data 10 gennaio 2026.

All'importo totale evidenziato in tabella va aggiunta la spesa per il personale «comandato out» pari a € 1.531.027,78 (1 dirigente di prima fascia e 37 funzionari)

Spesa Potenziale Massima Sostenibile (SPMS) 2026-2028

La SPMS è calcolata sul fabbisogno sostenibile espresso nell'ultimo Piano dei fabbisogni di personale.

Personale INPS	TRATTAMENTO ECONOMICO FONDAMENTALE	ONERI RIFLESSI	TOTALE	Dotazione organica (fabbisogno sostenibile PTFP 2025-2027)	Spesa potenziale massima sostenibile - SPMS -
Dirigenti I f.	€ 64.445,91	€ 25.971,70	€ 90.417,61	46	€ 4.159.210,06
Dirigenti II f.	€ 50.505,88	€ 20.353,87	€ 70.859,75	442	€ 31.320.009,50
Medici II livello	€ 52.919,89	€ 21.326,72	€ 74.246,61	97	€ 7.201.921,17
Medici I livello	€ 42.222,09	€ 17.015,50	€ 59.237,59	1.700	€ 100.703.903,00
Professionisti II liv. - Tecn.Ed.	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	94	€ 6.450.393,12
Professionisti I liv. - Tecn.Ed.	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53		
Professionisti II liv. - Stat. Att.	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	42	€ 2.882.300,21
Professionisti I liv. - Stat. Att.	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53		
Professionisti II liv. - Legale	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	329	€ 22.566.521,57
Professionisti I liv. - Legale	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53		
Consul. profilo inform. II liv.	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	1	€ 74.491,88
Area Elevate Professionalità	€ 72.895,88	€ 28.932,44	€ 101.828,32	88	€ 8.960.892,16
Area Funzionari	€ 27.751,54	€ 11.183,87	€ 38.935,41	27.033	€ 1.052.540.938,53
Area Assistenti	€ 22.850,93	€ 9.208,92	€ 32.059,85	2.664	€ 85.407.440,40
Area Operatori	€ 21.716,63	€ 8.751,80	€ 30.468,43	56	€ 1.706.232,08
Insegnanti	€ 26.553,56	€ 10.701,08	€ 37.254,64	20	€ 745.092,80
TOTALI				**32.612**	**€ 1.324.719.346,48**

Fabbisogno sostenibile 2026-2028

In tabella il fabbisogno sostenibile del Piano dei fabbisogni di personale 2026-2028:

Personale INPS	TRATTAMENTO ECONOMICO FONDAMENTALE	ONERI RIFLESSI	TOTALE	Dotazione organica (fabbisogno sostenibile PTFP 2025-2027)	Spesa potenziale massima sostenibile - SPMS
Dirigenti I f.	€ 64.445,91	€ 25.971,70	€ 90.417,61	46	€ 4.159.210,06
Dirigenti II f.	€ 50.505,88	€ 20.353,87	€ 70.859,75	442	€ 31.320.009,50
Medici II livello	€ 52.919,89	€ 21.326,72	€ 74.246,61	97	€ 7.201.921,17
Medici I livello	€ 42.222,09	€ 17.015,50	€ 59.237,59	1.700	€ 100.703.903,00
Professionisti II liv. - Tecn.Ed.	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	94	€ 6.450.393,12
Professionisti I liv. - Tecn.Ed.	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53		
Professionisti II liv. - Stat. Att.	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	42	€ 2.882.300,21
Professionisti I liv. - Stat. Att.	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53		
Professionisti II liv. - Legale	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	329	€ 22.566.521,57
Professionisti I liv. - Legale	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53		
Consul. profilo inform. II liv.	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	1	€ 74.491,88
Area Elevate Professionalità	€ 72.895,88	€ 28.932,44	€ 101.828,32	88	€ 8.960.892,16
Area Funzionari	€ 27.751,54	€ 11.183,87	€ 38.935,41	27.033	€ 1.052.540.938,53
Area Assistenti	€ 22.850,93	€ 9.208,92	€ 32.059,85	2.664	€ 85.407.440,40
Area Operatori	€ 21.716,63	€ 8.751,80	€ 30.468,43	56	€ 1.706.232,08
Insegnanti	€ 26.553,56	€ 10.701,08	€ 37.254,64	20	€ 745.092,80
TOTALI				**32.612**	**€ 1.324.719.346,48**

Budget e programma assunzionale Dirigenza di I fascia

Budget 2026/2028

Trattamento economico fondamentale	Oneri riflessi	Totale	FABBISOGNO SOSTENIBILE	Cessazioni 2025	Budget 2026
€ 64.445,91	€ 25.971,70	€ 90.417,61	46	0	-
				Cessazioni 2026	Budget 2027
				1	€ 90.417,61
				Cessazioni 2027	Budget 2028
				2	€ 180.835,22

Programma assunzionale e spesa triennio 2026/2028

Trattamento economico fondamentale	Oneri riflessi	Totale	FABBISOGNO SOSTENIBILE	Consistenza al 31/12/2025 *	Cessazioni 2026	Assunzioni da budget precedenti (1)	Assunzioni budget 2026 - su cessazioni 2025	Spesa su Budget	Personale al 31.12.2026	Spesa al 31/12/2026
€ 64.445,91	€ 25.971,70	€ 90.417,61	46	42	1	3	0	€ 0,00	44	€ 3.978.374,84
				Consistenza al 31/12/2026	Cessazioni 2027		Assunzioni budget 2027 - su cessazioni 2026	Spesa su Budget	Personale al 31.12.2027	Spesa al 31/12/2027
				44	2		0	€ 0,00	42	€ 3.797.539,62
				Consistenza al 31/12/2027	Cessazioni 2028		Assunzioni budget 2028 - su cessazioni 2027	Spesa su Budget	Personale al 31.12.2028	Spesa al 31/12/2028
				42	0		1	€ 90.417,61	43	€ 3.887.957,23

(1) - Con nota Prot. 71929 del 16 ottobre 2025 l'Istituto ha chiesto al Dipartimento della Funzione Pubblica determinazioni rispetto alle modalità assunzionali, tramite concorso, di n. 2 unità di personale con qualifica di dirigente autorizzate con dPCM 17.12.2024

*Dirigenti I f. (27) - Dirigenti I f. art.19 c.6 165/2001 (1) - Dirig. II f. Incarico livello generale (14)

Budget 2026 – Altre qualifiche

Il budget 2026 è calcolato sulla base delle cessazioni verificatesi nell'anno 2025.
I risparmi derivanti dalle cessazioni del personale appartenente all'Area dei professionisti sono stati calcolati tenendo conto del trattamento economico del I livello corrispondente alla posizione iniziale di accesso dall'esterno.

Personale INPS	Trattamento economico fondamentale (comprensivo di IVC e di elemento perequativo)	Oneri Riflessi	Costo complessivo (trattamento fondamentale+oneri riflessi)	Cessazioni 2025	Budget 2026 (100% del risparmio da cessazioni 2025)
Dirigenti II f.	€ 50.505,88	€ 20.353,87	€ 70.859,75	12	€ 850.317,00
Medici II livello	€ 52.919,89	€ 21.326,72	€ 74.246,61	8	€ 593.972,88
Medici I livello	€ 42.222,09	€ 17.015,50	€ 59.237,59	20	€ 1.184.752,00
Professionisti II liv. - Tecn.Ed.	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	1	€ 64.637,53
Professionisti I liv. - Tecn.Ed.	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53	2	€ 129.275,06
Professionisti II liv. - Stat. Att.	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	0	€ 0,00
Professionisti I liv. - Stat. Att.	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53	0	
Professionisti II liv. – Legale	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	14	€ 904.925,42
Professionisti I liv. – Legale	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53	0	€ 0,00
Consul. profilo inform. II liv.	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	0	
Area Elevate Professionalità	€ 72.895,88	€ 28.932,44	€ 101.828,32		
Area Funzionari	€ 27.751,54	€ 11.183,87	€ 38.935,41	847	€ 32.978.292,27
Area Assistenti	€ 22.850,93	€ 9.208,92	€ 32.059,85	54	€ 1.731.231,90
Area Operatori	€ 21.716,63	€ 8.751,80	€ 30.468,43	1	€ 30.468,43
Insegnanti	€ 26.553,56	€ 10.701,08	€ 37.254,64	1	€ 37.254,64
TOTALI				**960**	**€ 38.505.127,13**

Il trattenimento in servizio, ex art. 1, c. 165, L. 207/2024 è definito nella misura massima del 10% delle facoltà assunzionali autorizzate a legislazione vigente utilizzabili a tal fine ed è riferito alle unità di personale appartenenti all'Area degli Assistenti, dei Funzionari e all'Area dei Professionisti.

Modalità assunzionali 2026

Qualifica	Modalità di reclutamento	Unità budget 2026	Unità Budget 2025	Unità Budget 2024	Unità Budget precedenti	Altri budget	Unità totali
Dirigenti II f. Amministrativi	Concorso pubblico SNA	1	7	6	0		14
	Concorso pubblico INPS	1	5		49		55
	Art. 28, comma 1-ter d. lgs. 165/2001/Scorrimento graduatoria	0	1	1	10		12
	Mobilità	0		8	0		8
	Concorso pubblico INPS*				1		1
	Mobilità*						0
Totale		**2**	**13**	**15**	**60**		**90**
Dirigenti II f. Informatici	Concorso pubblico INPS				7		7
	Art. 28, comma 1-ter d. lgs. 165/2001				3		3
Totale			**0**	**0**	**10**		**10**
Medici II livello	Scorrimento graduatoria concorso pubblico	7	2	7	3		19
	Contenziosi in corso						0
Totale		**7**	**2**	**7**	**3**		**19**
Medici I livello	Mobilità ex DL 25/25 - Concorso pubblico INPS - Scorrimento	14	8	11	149	1.069	1.251
	Concorso pubblico INPS*	1			1		2
	Mobilità Neutrale			0	0		0
	Mobilità		0	1			1
	Riammissioni						0
	Mobilità*		0				0
Totale		**15**	**8**	**12**	**150**	**1069**	**1254**
Professionisti - Tecn.Ed.	Scorrimento graduatoria concorso pubblico	1	0	4	1		6
	Contenziosi in corso				1		1
Totale		**1**	**0**	**4**	**2**		**7**
Professionisti - Stat. Att.	Concorso pubblico INPS/Scorrimento	5	0	2	1		8
Totale		**5**	**0**	**2**	**1**		**8**
Professionisti - Legali	Concorso pubblico INPS		0	0	47		47
	Contenziosi in corso						0
Totale			**0**	**0**	**47**		**47**
Area Elevate Professionalità	Concorso pubblico INPS	6	44				50
Totale		**6**	**44**	**0**	**0**		**50**
Ispettori di Vigilanza	Concorso pubblico INPS	44	3	0		355	402
	Scorrimento graduatoria concorso pubblico		5				5
	Cambio famiglia		76				76
Totale		**44**	**84**	**0**	**0**	**355**	**483**
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	Mobilità ex DL 25/25 - Concorso pubblico INPS	0	693	1.002	656	142	2.493
	Scorrimento graduatoria concorso pubblico				0		0
	Concorso pubblico INPS*				0		0
	Contenziosi in corso						0
	Mobilità			0	24		24
	Legge 68/99			62			62
	Mobilità neutrale			0	0		0
	Riammissioni			5			5
Totale		**0**	**693**	**1069**	**680**	**142**	**2584**
Funzionario tecnico	Mobilità/Concorso pubblico INPS			74	60		134
	Mobilità			0			0
	Mobilità neutrale			0	0		0
Totale				**74**	**60**		**134**
Funzionario sanitario	Concorso pubblico INPS/Scorrimento		0	6	0	919	925
	Concorso pubblico INPS*				1		1
	Mobilità neutrale			0	0		0
	Mobilità	59		35	7		101
	Cambio famiglia		3				3
	Riammissioni						0
Totale		**59**	**3**	**41**	**8**	**919**	**1030**
Funzionario informatico	Mobilità/Concorso pubblico INPS		0	0	88		88
	Concorso pubblico INPS*			1			1
	Cambio famiglia		0				0
Totale			**0**	**1**	**88**	**0**	**89**
Assistente ai Servizi	Mobilità/Concorso pubblico INPS	0	39	4	949		992
	Concorso pubblico INPS*		8	11	6		25
	Mobilità			0	23		23
	Legge 68/99			115			115
	Mobilità neutrale			0	0		0
Totale		**0**	**47**	**130**	**978**		**1155**
Assistente tecnico	Mobilità/Concorso pubblico INPS		0	6	26		32
	Mobilità			0			0
Totale			**0**	**6**	**26**		**32**
Assistente informatico	Mobilità/Concorso pubblico INPS		0	251	248		499
	Mobilità				1		1
	Concorso pubblico INPS*						0
Totale			**0**	**251**	**249**		**500**
Operatore Amministrativo	Stabilizzazione		3	0	7		10
Totale			**3**	**0**	**7**		**10**
Insegnanti	Concorso pubblico INPS		4	0	11		15
Totale			**4**	**0**	**11**		**15**

*Unità riservate alla sede di Bolzano

Progressioni

Qualifica	Budget	Unità
Area EP	2025	44
	2026	6
Funzionari PECS	2023	308
Assistente ai Servizi	2022	13

La tabella indica le progressioni all'area delle Elevate Professionalità su budget 2025 e su budget 2026 a cui si aggiungono le residue progressioni verticali ex art. 18 c. 6 CCNL Comparto Funzioni Centrali 2019 – 2021 suddivise per qualifica (Funzionari e Assistenti), per budget e relativo numero di unità.

Riepilogo anno 2026 esclusa Dirigenza I fascia

Personale INPS	Trattamento economico fondamentale +oneri riflessi	Fabbisogno sostenibile	Consistenza di personale al 31.12.2025	Previsioni Cessazioni 2026	Previsioni cessazioni da cambio famiglia	Previsione cessazioni da progressioni	Progressioni verticali autorizzate	DPCM 20.06.19	DPCM 29.03.22	DPCM 11.05.23	DL 73/2022	D.lgs 62/2024	DL 19/2024	DPCM 17.12.24	Progressioni da budget 2024	DPCM 07.08.25 budget 2024	Mobilità budget 2024	Mobilità non neutrale da budget 2024	Mobilità neutrale 2024	Legge 68/99 (Categorie protette)	Progressioni verticali	DPCM07.08.25 budget 2025	Assunzioni per cambio famiglia	Mobilità 2025	Assunzioni da budget 2026	Previsione Personale al 31.12.2026	Differenza Fabbisogno / Personale al 31.12.2025
Dirigenti II f.	€ 70.859,75	442	342	7					10	30				30		7	8					13			2	442	0
Medici II livello	€ 74.246,61	97	78	0						2				1		7						2			7	97	0
Medici I livello	€ 59.237,59	1.700	440	2						36		1.069		114		12						8			15	1.694	-6
Professionisti - Tecn.Ed. II livello	€ 74.491,88	94	37	7																						37	-1
Professionisti - Tecn.Ed. I livello	€ 64.637,53		49	0										2		4									1	56	
Professionisti - Stat. Att. II livello	€ 74.491,88	50	18	0																						18	-2
Professionisti - Stat. Att. I livello	€ 64.637,53		22	0						1						2									5	30	
Professionisti - Legale II livello	€ 74.491,88	327	120	7																	5					120	-12
Professionisti - Legale I livello	€ 64.637,53		148	0		5				20				27												195	
Consul. profilo informatico II liv.	€ 74.491,88	1	1	0																						1	0
Area Elevate Professionalità	€ 101.828,32	100	0	0																	44	44			12	100	0
Famiglie Area Funzionari	**€ 38.935,41**	**26.837**	**22.140**	**678**	**79**		**308**	**39**	**5**	**239**		**1.061**	**355**	**553**	**0**	**1.088**	**35**	**0**	**0**	**62**	**0**	**701**	**79**	**0**	**103**	**26.381**	**-456**
Ispettori di vigilanza	€ 38.935,41	1.219	736	26									355									5+3*	76		44	1.143	-76
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	€ 38.935,41	23.044	20.098	608	79	50	308	39	5	210		142		426		1.007				62		22+671**			0	22.682	-362
Funzionario tecnico	€ 38.935,41	230	96	7			0			25				35		74										230	0
Funzionario sanitario	€ 38.935,41	1.405	360	18						4		919		4		6	35						3		59	1.387	-18
Funzionario informatico	€ 38.935,41	939	850	19			0							88		1										939	0
Famiglie Area Assistenti	**€ 32.059,85**	**2.792**	**1.014**	**48**		**308**	**13**	**4**		**511**	**0**			**738**		**272**	**0**	**0**	**0**			**47**	**0**	**0**	**0**	**2.701**	**-91**
Assistente ai Servizi	€ 32.059,85	2.254	1.009	48		308	13	4		246				728		15				115		47*				2.164	-90
Assistente tecnico	€ 32.059,85	35	3	0		0				22				4		6										35	0
Assistente informatico	€ 32.059,85	503	2	0		0				243				6		251										502	-1
Operatore Amministrativo	€ 30.468,43	56	41	6		13		7														3*				51	-5
Insegnanti*	€ 37.254,64	20	4	1					11													4				19	-1
TOTALI		**32.516**	**24.454**	**756**	**79**	**376**	**321**	**50**	**26**	**839**	**0**	**2.130**	**355**	**1.465**	**0**	**1.392**	**43**	**0**	**0**	**177**	**49**	**822**	**79**	**0**	**145**	**31.942**	**-574**

(*) n. 15 Assistenti ai servizi, n. 6 Assistenti tecnici, n. 251 Assistenti informatici da budget 2024 (cessazioni 2023) ancora da autorizzare e che costituiranno oggetto di rimodulazione;
(**) n. 671 Funzionari Progettazione, Erogazione e Controllo dei Servizi, n. 3 Ispettori di vigilanza, 47 Assistenti e 3 Operatori da budget 2025 (cessazioni 2024) ancora da autorizzare e che costituiranno oggetto di rimodulazione.

Modalità assunzionali 2027 – 2028

Modalità assunzionali 2027

Qualifica	Modalità di reclutamento	Unità
Dirigenti II f. Amministrativi	Concorso pubblico SNA	3
	Concorso pubblico INPS	3
	Art. 28, comma 1-ter d. lgs. 165/2001	
Totale		**6**
Medici I Livello	Scorrimento graduatoria concorso pubblico	**2**
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	Concorso pubblico INPS	**705**
Assitenti ai servizi	Concorso pubblico INPS	**49**
Insegnante	Concorso pubblico INPS	**1**

Modalità assunzionali 2028

Qualifica	Modalità di reclutamento	Unità
Dirigenti II f. Amministrativi	Concorso pubblico SNA	3
	Concorso pubblico INPS	3
	Art. 28, comma 1-ter d. lgs. 165/2001	
Totale	6	
Medici II livello	Concorso pubblico INPS	12
Medici I livello	Concorso pubblico INPS	10
Professionisti - Tecn.Ed.	Concorso pubblico INPS	2
Professionisti - Stat. Att.	Concorso pubblico INPS	1
Professionisti - Legale	Concorso pubblico INPS	13
Ispettori di vigilanza	Concorso pubblico INPS	43
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	Concorso pubblico INPS	106
Funzionari Tecnci	Concorso pubblico INPS	12
Funzionari Sanitari	Concorso pubblico INPS	12
Funzionari Informatici	Concorso pubblico INPS	33
Assistenti ai servizi	Concorso pubblico INPS	14
Insegnanti	Concorso pubblico INPS	0

Riepilogo anno 2027 esclusa Dirigenza I fascia

Personale INPS	Trattamento economico fondamentale + Oneri riflessi	Fabbisogno sostenibile	Personale al 31.12.2026	Previsione cessazioni 2027	Assunzioni e mobilità da budget 2027	Personale al 31.12.2027	Delta Fabbisogno/Forza stimata al 31.12.2027
Dirigenti II f.	€ 70.859,75	442	442	11	6	437	-5
Medici II livello	€ 74.246,61	97	97	20		77	-20
Medici I livello	€ 59.237,59	1.700	1.694	13	2	1.683	-17
Professionisti - Tecn.Ed. II livello	€ 74.491,88	94	37	2		35	-3
Professionisti - Tecn.Ed. I livello	€ 64.637,53		56	0		56	
Professionisti - Stat. Att. II livello	€ 74.491,88	50	18	1		17	-3
Professionisti - Stat. Att. I livello	€ 64.637,53		30	0		30	
Professionisti - Legale II livello	€ 74.491,88	327	120	11		109	-24
Professionisti - Legale I livello	€ 64.637,53		195	1		194	
Consul. profilo informatico II liv.	€ 74.491,88	1	1	0		1	0
Area Elevate Professionalità	€ 101.828,32	100	100	0		100	0
Famiglie Area Funzionari	**€ 38.935,41**	**26.837**	**26.381**	**805**	**705**	**26.281**	**-556**
Ispettori di vigilanza	€ 38.935,41	1.219	1.143	35		1.108	-111
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	€ 38.935,41	23.044	22.682	722	705	22.665	-379
Funzionario tecnico	€ 38.935,41	230	230	12		218	-12
Funzionario sanitario	€ 38.935,41	1.405	1.387	11		1.376	-29
Funzionario informatico	€ 38.935,41	939	939	25		914	-25
Famiglie Area Assistenti	**€ 32.059,85**	**2.792**	**2.701**	**58**	**49**	**2.692**	**-100**
Assistente ai Servizi	€ 32.059,85	2.254	2.164	57	49	2.156	-98
Assistente tecnico	€ 32.059,85	35	35	0		35	0
Assistente informatico	€ 32.059,85	503	502	1		501	-2
Operatore Amministrativo	€ 30.468,43	56	51	5		46	-10
Insegnanti*	€ 37.254,56	20	19	0	1	20	0
TOTALI		**32.516**	**31.942**	**927**	**764**	**31.779**	**-737**

Riepilogo anno 2028 esclusa Dirigenza I fascia

Personale INPS	Trattamento economico fondamentale + Oneri riflessi	Fabbisogno sostenibile	Personale al 31.12.2027	Previsione cessazioni 2028	Assunzioni da budget 2028	Personale al 31.12.2028	Delta Fabbisogno/Forza stimata al 31.12.2028
Dirigenti II f.	70.859,75 €	442	437	1	6	442	0
Medici II livello	74.246,61 €	97	77	6	12	83	-14
Medici I livello	59.237,59 €	1.700	1.683	6	10	1.687	-13
Professionisti - Tecn.Ed. II livello	74.491,88 €	94	35	1		34	-2
Professionisti - Tecn.Ed. I livello	64.637,53 €		56	0	2	58	
Professionisti - Stat. Att. II livello	74.491,88 €	50	17	0		17	-2
Professionisti - Stat. Att. I livello	64.637,53 €		30	0	1	31	
Professionisti - Legale II livello	74.491,88 €	327	109	1		108	-12
Professionisti - Legale I livello	64.637,53 €		194	0	13	207	
Consul. profilo informatico II liv.	74.491,88 €	1	1	0		1	0
Area Elevate Professionalità	101.828,32 €	100	100	0		100	0
Famiglie Area Funzionari	**38.935,41 €**	**26.837**	**26.281**	**58**	**206**	**26.429**	**-408**
Ispettori di vigilanza	38.935,41 €	1.219	1.108	0	43	1.151	-68
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	38.935,41 €	23.044	22.665	49	106	22.722	-322
Funzionario tecnico	38.935,41 €	230	218	0	12	230	0
Funzionario sanitario	38.935,41 €	1.405	1.376	1	12	1.387	-18
Funzionario informatico	38.935,41 €	939	914	8	33	939	0
Famiglie Area Assistenti	**32.059,85 €**	**2.792**	**2.692**	**5**	**14**	**2.701**	**-91**
Assistente ai Servizi	32.059,85 €	2.254	2.156	5	14	2.165	-89
Assistente tecnico	32.059,85 €	35	35	0		35	0
Assistente informatico	32.059,85 €	503	501	0		501	-2
Operatore Amministrativo	30.468,43 €	56	46			46	-10
Insegnanti	37.254,64 €	20	20	0		20	0
TOTALI		**32.516**	**31.779**	**78**	**264**	**31.965**	**-551**

Spesa triennio 2026-2028

Spesa 2026

Spesa personale al 31.12.2026 (esclusi Dirigenti I fascia)	Spesa Dirigenti I fascia al 31.12.2026	Spesa riferita al trattamento economico fondamentale + oneri riflessi comandi in entrata	Totale spesa	Spesa massima potenziale sostenibile - SMPS -
€ 1.296.337.389,57	€ 3.978.374,84	€ 7.990.572,76	€ 1.308.306.337,17	€ 1.324.719.346,48

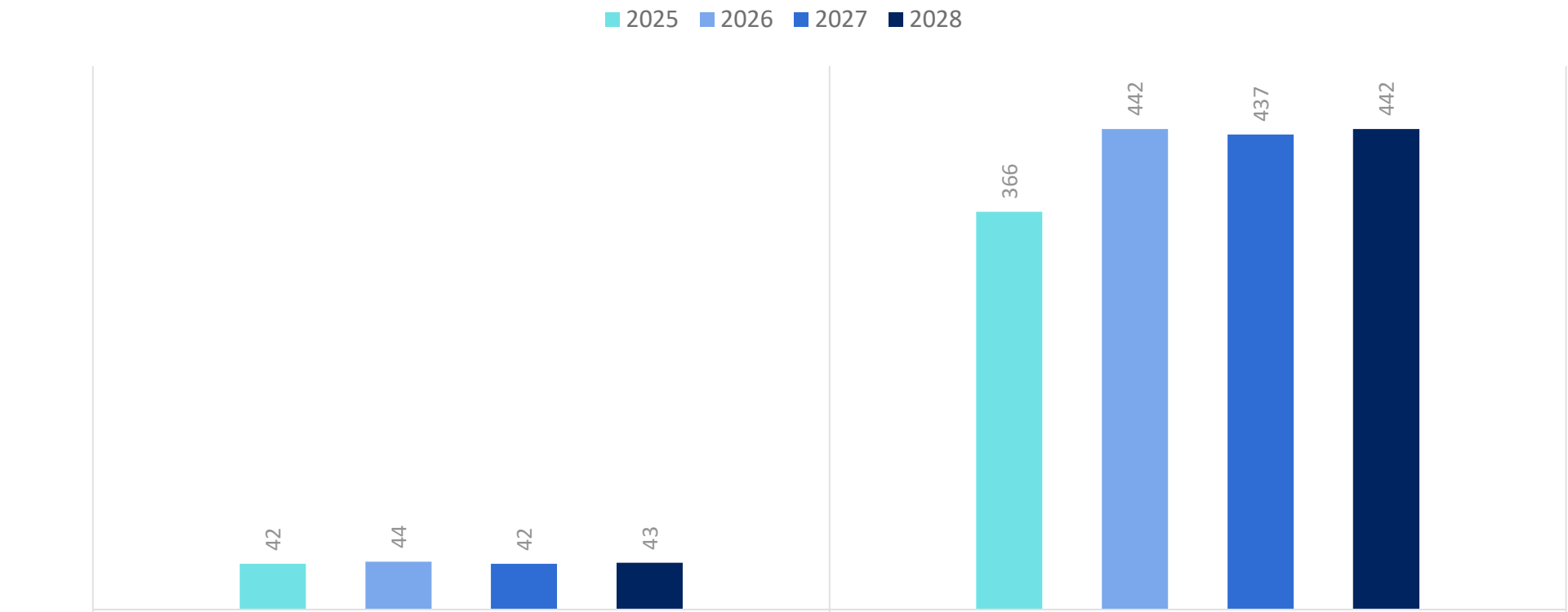
Spesa 2027

Spesa personale al 31.12.2027 (esclusi Dirigenti I fascia)	Spesa Dirigenti I fascia al 31.12.2027	Spesa riferita al trattamento economico fondamentale + oneri riflessi comandi in entrata	Totale spesa	Spesa massima potenziale sostenibile - SMPS -
€ 1.288.512.713,79	€ 3.797.539,62	€ 2.376.432,91	€ 1.294.686.686,32	€ 1.324.719.346,48

Spesa 2028

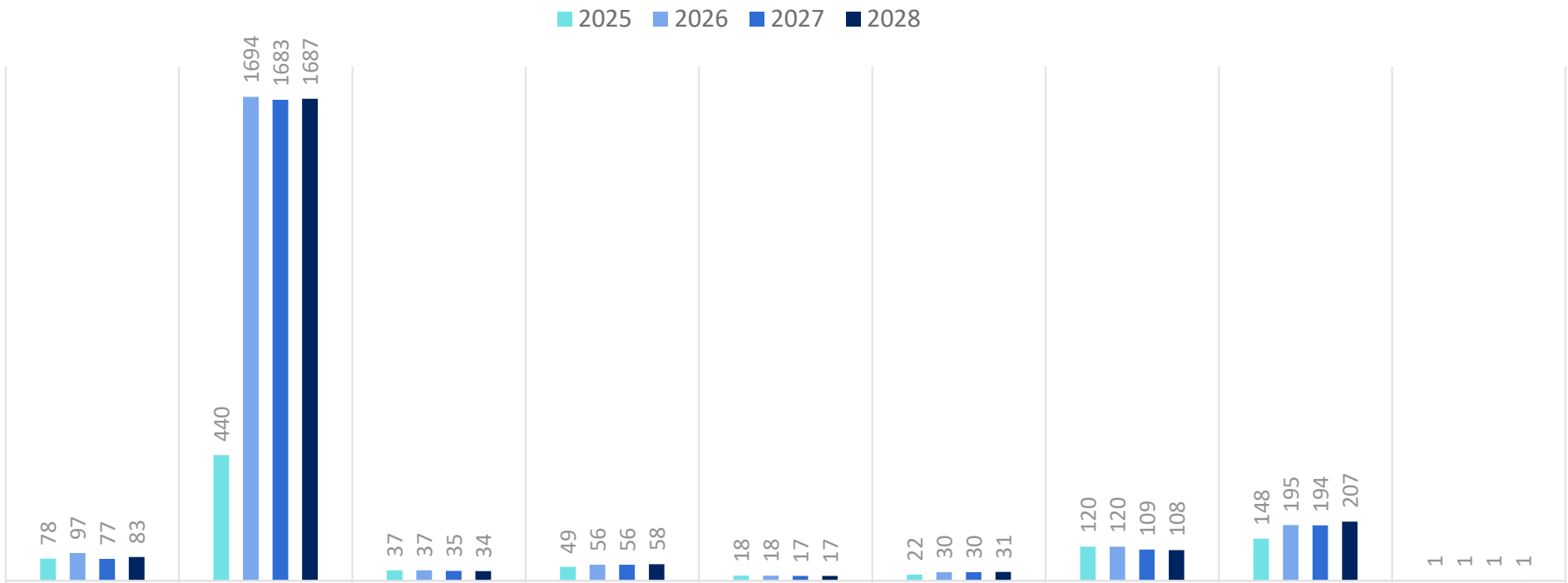
Spesa personale al 31.12.2028 (esclusi dirigenti I fascia)	Spesa Dirigenti I fascia al 31.12.2028	Spesa riferita al trattamento economico fondamentale + oneri riflessi comandi in entrata	Totale spesa	Spesa massima potenziale sostenibile - SMPS -
€ 1.296.485.638,61	€ 3.887.957,23	€ 2.228.370,33	€ 1.302.601.966,17	€ 1.324.719.346,48

Sezione grafica - Dirigenti



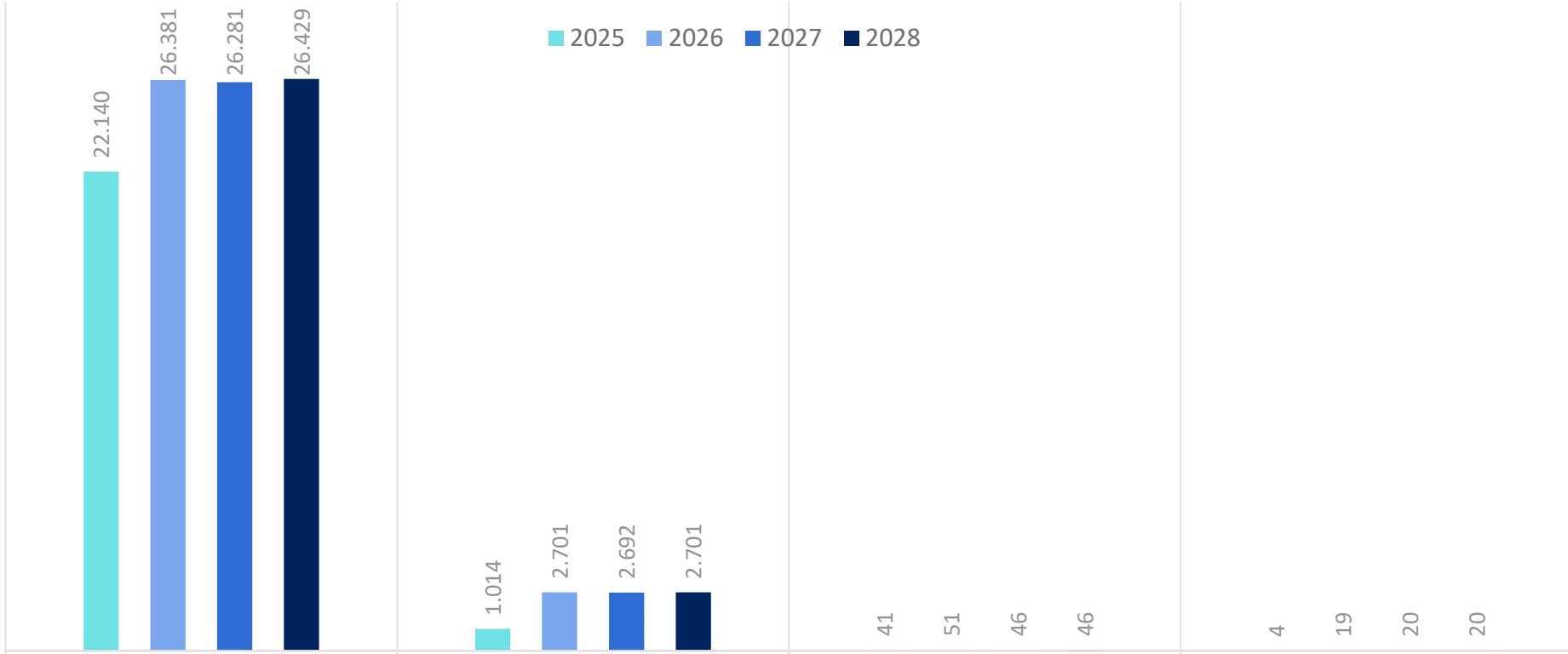
	Dirigenti I	Dirigenti II
2025	42	366
2026	44	442
2027	42	437
2028	43	442

Sezione grafica - Area Medici e Professionisti



	Medici II	Medici I	Professionisti - Tecn.Ed. II livello	Professionisti - Tecn.Ed. I livello	Professionisti - Stat. Att. II livello	Professionisti - Stat. Att. I livello	Professionisti - Legale II livello	Professionisti - Legale I livello	Consul. profilo informatico II liv.
2025	78	440	37	49	18	22	120	148	1
2026	97	1694	37	56	18	30	120	195	1
2027	77	1683	35	56	17	30	109	194	1
2028	83	1687	34	58	17	31	108	207	1

Sezione grafica – Famiglie Professionali e Insegnanti



	Area Funzionari	Area Assistenti	Operatori	Insegnanti
2025	22.140	1.014	41	4
2026	26.381	2.701	51	19
2027	26.281	2.692	46	20
2028	26.429	2.701	46	20

ALLEGATO 4

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE

2026-2028

1. PREMESSA 3

2. PROGRAMMAZIONE 2026-2028: CONSISTENZA, SPMS E FABBISOGNO SOSTENIBILE 12

2.1 Rappresentazione della consistenza di personale al 31.12.2025 12

2.2 Spesa Potenziale Massima Sostenibile (SPMS) 15

2.3 Fabbisogno sostenibile rapportato alla SPMS triennio 2026-2028 16

2.4 Budget - Programma assunzionale e spesa triennio 2026-2028 - Dirigenza I fascia 17

2.5 Budget - Programma assunzionale e spesa 2026 – Altre qualifiche diverse dalla I fascia 18

2.6 Programma assunzionale e spesa 2027 - Altre qualifiche diverse dalla I fascia 23

2.7 Programma assunzionale e spesa 2028 - Altre qualifiche diverse dalla I fascia 24

3. SPESA NEL TRIENNIO 2026-2028 ALTRE QUALIFICHE, DIRIGENTI I FASCIA E PERSONALE IN POSIZIONE DI COMANDO IN ENTRATA..... 26

4. CONCLUSIONI 27

5. ADDENDUM 27

1. PREMESSA

Alla luce dell'entrata in vigore della Legge 27 febbraio 2026, n. 26, *"Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 31 dicembre 2025, n. 200, recante disposizioni urgenti in materia di termini normativi",* con riferimento alla facoltà di procedere all'applicazione dell'art. 4 comma 11-ter del decreto-legge 31 dicembre 2025, n. 200, che dispone che *"Le facoltà assunzionali relative ad annualità pregresse all'anno 2025 autorizzate nell'anno 2025 con i provvedimenti di cui all'articolo 35, comma 4, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, possono essere esercitate fino al 30 giugno 2026"* è emersa la necessità di procedere all'aggiornamento della sottosezione 3.3 "Piano triennale dei fabbisogni di personale" del PIAO per il triennio 2026/2028, nella parte relativa all'allegato 4 di cui alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 28 Gennaio 2026.

La disposizione sopra citata ha determinato pertanto la possibilità per l'Istituto di utilizzare le capacità assunzionali pregresse, evitando la loro decadenza e rendendole nuovamente esercitabili (intendendo con tale espressione che entro il termine di cui all'art. 4 comma 11-ter occorra procedere con la pubblicazione dei relativi bandi di concorso/avvisi di mobilità), entro il nuovo termine del 30 giugno 2026.

In particolare, pertanto, il programma assunzionale per il triennio 2026-2028 sarà aggiornato, a seguito del dettato normativo ex art. 4 comma 11-ter, decreto – legge n. 200/2025, mediante la previsione di utilizzo delle seguenti facoltà assunzionali a valere sul *budget* 2024 autorizzato con dPCM del 7 agosto 2025, non esercitate alla data del 31.12.2025:

Personale INPS	**DPCM 7 agosto 2025 da budget 2024**	**Unità su budget 2024 ancora da chiedere**
Dirigenti I f.	1	
Dirigenti II f.	1	
Medici II livello	7	
Medici I livello	12	
Professionisti - Tecn.Ed. I livello	4	
Professionisti - Stat. Att. I livello	2	
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	930 concorso 77 mobilità	
Funzionario sanitario	6 concorso 35 mobilità	
Funzionario informatico	1	
Assistente ai Servizi		15
Assistente tecnico		6
Assistente informatico		251
TOTALI	**1.076**	**272**

Con riguardo alle specifiche modalità assunzionali, l'Istituto con nota del 24 aprile 2026, protocollo n. 25372 ha inoltrato alla Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la funzione pubblica - Ufficio per l'organizzazione ed il lavoro pubblico - e al Ministero dell'economi e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato – IGOP apposita nota di rimodulazione delle originarie modalità assunzionali autorizzate con dPCM 7 agosto 2025 per le seguenti qualifiche:

- n. 1 unità di personale con qualifica di Professionisti Stat. Attuariale I Livello – a valere sul totale contingente autorizzato pari a n. 2 unità - da concorso pubblico a scorrimento graduatoria di procedura concorsuale già conclusa relativa al reclutamento di n. 7 unità di personale con qualifica di Professionisti Stat. Attuariale I livello;
- n. 77 unità di personale con qualifica di Funzionario – a valere sul totale contingente già autorizzato pari a n. 112 unità - da procedura di mobilità a concorso pubblico.

Con riguardo alle unità di personale appartenente all'Area degli Assistenti, non originariamente autorizzate con dPCM del 7 Agosto 2025, l'Istituto, per effetto del consolidamento delle cessazioni da *turnover* e da progressioni relative a procedure avviate nel corso dell'anno 2024 ma contabilizzate nell'anno 2025, avanzerà, a seguito dell'approvazione del presente documento, alla Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la funzione pubblica - Ufficio per l'organizzazione ed il lavoro pubblico - e al Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato – IGOP richiesta di rimodulazione a valere sulla disponibilità residua indicata nel suddetto dPCM, pari a € 8.734.173,77, in relazione al budget 2024.

Si rende infine necessario procedere all'aggiornamento del programma assunzionale per l'anno 2026 anche in relazione ai seguenti punti:

- **numero delle unità di personale da assumere ex Lege 68/99**, che, a seguito dell'elaborazione del Piano informativo dei disabili (PID) per l'anno 2026, vengono ora conteggiate in numero pari a 177 unità.

  Tali unità, finanziariamente neutrali ma numericamente conteggiate all'interno della dotazione organica e del fabbisogno sostenibile, saranno immesse a valere sulle seguenti qualifiche:

  - n. 62 unità di personale con qualifica di Funzionario, Famiglia professionale Funzionario Progettazione, Erogazione e Controllo dei servizi;
  - n. 115 unità di personale con qualifica di Assistente, Famiglia professionale Assistente ai servizi.

  Alla luce di quanto sopra esposto, tenuto conto nel precedente Piano Triennale dei Fabbisogni tutto il personale di cui sopra (177 unità) era allocato nell'Area dei Funzionari, si rende necessario modificare il fabbisogno sostenibile delle Aree Funzionari e Assistenti con una diminuzione del numero dei funzionari che passerà da 26.952 a 26.837 ed un paritetico incremento del numero degli assistenti (da 2.677 a 2.792).
- **unità di personale appartenente all'Area degli Assistenti**, non originariamente autorizzate con dPCM del 7 Agosto 2025 (evidenziate alla slide n. 96 del PIAO - *Riepilogo anno 2026 esclusa Dirigenza I fascia* -): l'Istituto, per effetto del consolidamento delle cessazioni da *turnover* e da progressioni relative a procedure avviate nel corso dell'anno 2024 ma contabilizzate nell'anno 2025, avanzerà, a seguito dell'approvazione del presente documento, alla Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la funzione pubblica - Ufficio per l'organizzazione ed il lavoro pubblico - e al Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato – IGOP richiesta di rimodulazione anche a valere sulla

disponibilità residua da budget 2025 (oltre che su quella residua da budget 2024, già esposta ai paragrafi precedenti) indicata nel suddetto dPCM, pari ad € 28.433.034,22;

- **unità di personale appartenente all'Area dei Funzionari**, non originariamente autorizzate con dPCM del 7 Agosto 2025 (evidenziate alla slide n. 96 del PIAO - *Riepilogo anno 2026 esclusa Dirigenza I fascia* -): l'Istituto, per effetto del consolidamento delle cessazioni da *turnover* e da progressioni relative a procedure avviate nel corso dell'anno 2024 ma contabilizzate nell'anno 2025, avanzerà, a seguito dell'approvazione del presente documento, alla Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la funzione pubblica - Ufficio per l'organizzazione ed il lavoro pubblico - e al Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato – IGOP richiesta di rimodulazione anche a valere sulla disponibilità residua da budget 2025 (oltre che su quella residua da budget 2024, già esposta ai paragrafi precedenti) indicata nel suddetto dPCM , pari ad € 28.433.034,22;
- numero delle **cessazioni intercorse nell'anno 2025**, che per effetto di aggiornamento sui gestionali interni viene modificato passando da n. 959 unità originariamente conteggiate a n. 960 unità. Per effetto di tale aggiornamento il budget 2026 su cessazioni 2025 passa da € 38.459.315, 88 a 38.505.127,13;
- **cessazioni previsionali relative all'anno 2026**, che vengono aggiornate con la modifica delle cessazioni delle unità di Dirigenti con qualifica di prima fascia e di seconda fascia, rispettivamente in diminuzione e aumento di n. 1 unità;
- programma assunzionale 2026, che viene ridotto con parziale inutilizzo del budget disponibile al fine di scongiurare potenziali situazioni di sovrannumero rispetto all'organico, tenuto conto, come richiesto dai Ministeri vigilanti, anche delle unità di personale in posizione di comando. Il programma assunzionale su budget 2026 passa pertanto da n. 953 unità di personale a n. 145 unità, con particolare incidenza sull'Area Funzionari all'interno della quale sono programmate n. 44 unità di personale con qualifica di Ispettori di Vigilanza, ai fini del mantenimento della dotazione organica.

Il presente documento recepisce, infine, integralmente le tabelle già contenute nel precedente Piano dei fabbisogni, che tengono conto delle nuove disponibilità assunzionali esercitate entro il 30 giugno 2026, integrandole con ulteriori prospetti di contenuto omogeneo, predisposti in conformità a quanto concordato con la Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la funzione pubblica - Ufficio per l'organizzazione ed il lavoro pubblico - e al Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato – IGOP, al fine di assicurare uniformità rappresentativa rispetto alla documentazione utilizzata dalle altre Amministrazioni e di agevolare le successive attività di analisi e valutazione.

Di seguito si espone, utilizzando le tabelle grafiche condivise con i Ministeri vigilanti, il programma assunzionale per l'anno 2026, comprensivo delle unità autorizzate da precedenti dPCM – ivi comprese le unità a valere su *budget* 2024 - cessazioni 2023, oggetto delle disposizioni di cui al decreto -legge n. 200/2025, art. 4 comma 11-ter - e di quelle a valere sul budget 2026, cessazioni 2025, che saranno oggetto di richiesta di autorizzazione a seguito di adozione da parte dell'Istituto dell'aggiornamento del Piano triennale dei fabbisogni per il triennio 2026-2028:

DIRIGENTI	FASCIA	**Totale annuo pro-capite lordo stato**	**Unità da assumere su budget già autorizzato da d.P.C.M.**	**Unità da assumere su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati**	**Unità da assumere ex lege**	**Unità da assumere sul budget 2026- cessazioni 2025 -**	**TOTALE UNITA'**	**TOTALE ONERI ASSUNZIONALI**
	PRIMA	**90.417,61**	3	0	0	0	3	271.252,83
	SECONDA	**70.859,75**	98	0	0	2	100	7.085.975,00
PROFESSIONISTI E MEDICI EPNE	MEDICO II LIV.-tempo pieno	**74.246,61**	12	0	0	7	19	1.410.685,59
	MEDICO I LIV.-tempo pieno	**59.237,60**	170	0	1.069	15	1.254	74.283.950,40
	PROFESSIONISTI Tecn.Ed. II LIV.	**74.491,88**	0	0	0	0	0	-
	PROFESSIONISTI Tecn.Ed. I LIV.	**64.637,53**	6	0	0	1	7	452.462,71
	PROFESSIONISTI Stat.Att. II LIV.	**74.491,88**	0	0	0	0	0	-
	PROFESSIONISTI Stat.Att. I LIV.	**64.637,53**	3	0	0	5	8	517.100,24
	PROFESSIONISTI Legale II LIV.	**74.491,88**	0	0	0	0	0	-
	PROFESSIONISTI Legale I LIV.	**64.637,53**	47	0	0	0	47	3.037.963,91
	CONS. PROFILO INF. II LIV.	**74.491,88**	0	0	0	0	0	-
AREE	EP	**101.828,32**	44	0	0	6	50	5.091.416,00
	EP (PV)	**62.892,91**	44	0	0	6	50	3.144.645,50
	Funzionari	**38.935,41**	1.986	674	1.416	103	4.179	162.711.078,39
	Funzionari (PV)	**6.875,56**	308	0	0	0	308	2.117.672,48
	Assistenti	**32.059,85**	1.253	319	0	0	1.572	50.398.084,20
	Assistenti (PV)	**1.591,42**	13	0	0	0	13	20.688,46
	Operatori	**30.468,43**	7	3	0	0	10	304.684,30
	Insegnanti	**37.254,64**	15	0	0	0	15	558.818,60
		TOTALE	**4.009**	**996**	**2.485**	**145**	**7.635**	**311.406.478,61**
		Assunzioni su BUDGET 2026 (cessazioni 2025) - Dir. I fascia					**0**	**-**
		Assunzioni su BUDGET 2026 (cessazioni 2025) - Dir. II fascia+Medici e prof.sti + Aree					**145**	**6.936.509,56**
		Assunzioni su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati					**996**	**36.560.964,00**
		Assunzioni su budget già autorizzato da d.P.C.M.					**4.009**	**149.451.470,31**
		Assunzioni ex lege					**2.485**	**118.457.534,96**

Al netto degli aggiornamenti sopra richiamati, si conferma che la programmazione dei fabbisogni di personale per il triennio 2026-2028 è elaborata tenendo conto dei nuovi parametri retributivi previsti dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale dell'Area Funzioni centrali per il triennio 2022 – 2024 sottoscritto in data 28 Ottobre 2025 e dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al comparto "Istruzione e Ricerca" 2022-2024, sottoscritto in data 23 dicembre 2025. Il trattamento economico fondamentale e i relativi oneri riflessi del

personale appartenente all'Area dei Dirigenti, Professionisti e Medici e del personale Docente sono esposti in conformità alle disposizioni contrattuali vigenti.

La programmazione dei fabbisogni di personale del triennio 2026-2028 si allinea ai seguenti criteri:

- il calcolo della Spesa Potenziale Massima Sostenibile (SPMS) prende a riferimento il fabbisogno sostenibile indicato nel Piano triennale dei fabbisogni di personale 2025-2027, calcolato tenendo conto dell'obbligo di adeguamento della dotazione organica, anche in termini finanziari, ai sensi dell'art. 1, commi da 822 a 830, legge 30 dicembre 2024, n. 207, recante "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027", rendendo di fatto strutturale tale riduzione anche per le successive programmazioni e per il corrente triennio;
- nella contabilizzazione dei posti vacanti utili a definire il programma assunzionale delle altre qualifiche diverse dalla dirigenza di I fascia non sono conteggiate le previsioni di cessazione per l'anno in corso (sia da *turnover* che da progressione verticale) in linea con i PROSPETTI PTFP–EPNE trasmessi dal Dipartimento per la funzione pubblica - Ufficio per l'organizzazione ed il lavoro pubblico - e dal Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato – IGOP (PEC protocollo INPS.0003.06/06/2025.0017812) sulla base dei quali, al fine di scongiurare potenziali situazioni di sovrannumero rispetto all'organico, le cessazioni previsionali non concorrono alla definizione del programma assunzionale.

Con riguardo alle nuove procedure concorsuali da attivarsi a partire dall'anno 2026, a valere sul budget corrente – con esclusione quindi delle procedure a valere sul *budget* 2024 già bandite entro il 30.06.2026 ex art. 4 comma 11-ter, decreto-legge n. 200/2025- l'Istituto si adegua alle disposizioni di cui al Decreto-Legge 25 del 14 marzo 2025 convertito con Legge n. 69 del 9 maggio 2025 che ha modificato il comma 2-bis dell'articolo 30 del d.lgs. 165/2001 con il seguente: "*A decorrere dall'anno 2026,* le amministrazioni […] destinano alle procedure di mobilità di cui al *presente articolo* una percentuale non inferiore al 15 per cento delle facoltà assunzionali […] provvedendo, in via prioritaria, all'immissione in ruolo dei dipendenti provenienti da altre amministrazioni, in posizione di comando, appartenenti alla stessa area funzionale e con esclusione del personale comandato presso gli uffici di diretta collaborazione o equiparati, […] che facciano domanda di trasferimento nei ruoli delle amministrazioni in cui prestano servizio da almeno dodici mesi e che *abbiano conseguito* una valutazione della performance pienamente favorevole. Le posizioni eventualmente non coperte all'esito delle già menzionate procedure sono destinate ai concorsi. In caso di mancata attivazione delle procedure di mobilità entro l'anno di riferimento, le facoltà assunzionali autorizzate per l'anno successivo sono ridotte del 15 per cento, con conseguente adeguamento della dotazione organica, e i comandi in essere presso l'amministrazione cessano allo scadere del termine di sei mesi dall'avvio delle procedure concorsuali e non possono essere riattivati per diciotto mesi, nemmeno per il personale diverso da quello cessato. In caso di mancata presentazione della domanda di inquadramento, il personale cessa dal comando alla naturale scadenza e non può essere ulteriormente comandato anche presso una amministrazione diversa nei successivi diciotto mesi. […] Gli inquadramenti di cui al presente comma avvengono, nei limiti dei posti vacanti, nell'area funzionale e posizione economica corrispondente a quella posseduta presso le amministrazioni di provenienza e possono essere disposti anche se la vacanza sia presente in area diversa da quella di inquadramento assicurando la necessaria neutralità finanziaria, previa rimodulazione della dotazione organica da

inserire nella sezione del *Piano integrato di attività e organizzazione* relativa alla programmazione triennale dei fabbisogni di personale.»

Di seguito si espone il programma assunzionale su *budget* 2026, con la forma grafica condivisa con i Ministeri vigilanti, con dettaglio delle modalità assunzionali in conformità al dettato normativo di cui al DL 25/25:

	FASCIA	Costo annuo pro-capite (lordo Stato)	ASSUNZIONI/ PROGRESSIONI SU BUDGET 2026	TIPOLOGIA DI RECLUTAMENTO							Unità da assumere annualità	Valore finanziario Unità da assumere annualità 2026
				Corso-concorso	Concorso pubblico	Scorrimento graduatorie	"Prog. tra le aree (art. 52 d. lgs.	Art. 28, comma	Incarichi dirigenziali a valere	Mobilità da altre PPAA		
Dirigenti	PRIMA	90.417,61	0								0	-
	SECONDA	70.859,75	2	1	1						2	141.719,50
Medici e Professionisti	MEDICO II LIV.-tempo pieno	74.246,61	7							7	7	519.726,27
	MEDICO I LIV.-tempo pieno	59.237,60	15							15	15	888.564,00
	PROFESSIONISTI Tecn.Ed. II LIV.	74.491,88	0								0	-
	PROFESSIONISTI Tecn.Ed. I LIV.	64.637,53	1							1	1	64.637,53
	PROFESSIONISTI Stat.Att. II LIV.	74.491,88	0								0	-
	PROFESSIONISTI Stat.Att. I LIV.	64.637,53	5							5	5	323.187,65
	PROFESSIONISTI Legale II LIV.	74.491,88	0								0	-
	PROFESSIONISTI Legale I LIV.	64.637,53	0								0	-
	CONS. PROFILO INF. II LIV.	74.491,88	0								0	-
Area EP		101.828,32	6		6						6	610.969,92
Area EP - Progressioni tra le aree		62.892,91	6				6				6	377.357,46
Area Funzionari		38.935,41	103							103	103	4.010.347,23
Area Funzionari - Progressioni tra aree		6.875,56	0								0	-
Area Assistenti		32.059,85	0								0	-
Area Assistenti - Progressioni tra aree		1.591,42	0								0	-
Area Operatori		30.468,43	0								0	-
Insegnanti		37.254,64	0								0	-
		TOTALE	**145**								**145**	**6.936.509,56**

Con riguardo alle facoltà assunzionali relative ad annualità pregresse al 2025, le stesse sono state utilizzate secondo quanto disposto dall'art. 35, comma 4, del d. lgs. n. 165/2001, così come modificato dall'art. 1, comma1 del D.L. 202/2024, ai sensi del quale «A decorrere dall'anno 2025, le facoltà assunzionali autorizzate con il decreto di cui al secondo periodo hanno una validità non superiore a tre anni. Tali facoltà assunzionali, ivi incluse quelle derivanti da speciali disposizioni di legge, alla scadenza non possono essere prorogate. In via transitoria, le facoltà assunzionali non ancora esercitate relative ad annualità pregresse all'anno 2025, già autorizzate o da autorizzare con il suddetto decreto, ivi comprese quelle previste da speciali disposizioni di legge, che giungono a scadenza alla data del 31 dicembre 2024, sono esercitate entro e non oltre il 31 dicembre 2025 e non possono essere prorogate.»

L'Istituto ha pertanto deliberato procedure di reclutamento di cui alla tabella seguente:

Qualifica	Unità	Tipologia reclutamento	Provvedimento	Pubblicazione bando
Dirigenti II Fascia	49	Concorso	Deliberazione CdA n. 245 del 17/12/2025	31-dic-2025
	10	Procedura comparativa	Deliberazione CdA n. 130 del 23/07/2025	18-ago-2025
	1	Concorso BZ	Delibera Presidente del Comitato provinciale INPS di Bolzano n. 10 del 3/10/2025	15-ott-2025
Dirigenti II Fascia info	7	Concorso	Determinazione commissariale n. 30 del 26/03/2024	12-apr-2024
	3	Procedura comparativa	Deliberazione CdA n. 130 del 23/07/2025	18-ago-2025
Medici II livello	3	Scorrimento	Determinazione commissariale n. 23 del 20/07/2023 Deliberazione CdA n. 27 del 26/02/2025	
Medici I livello	4	Mobilità	Deliberazione CdA n. 151 del 1/10/2025	15-ott-2025
	1069	Concorso	Deliberazione CdA n. 79 del 25/09/2024	4-ott-2024
	149	Scorrimento (Concorso 1069)	Deliberazione CdA n. 266 del 30/12/2025	
	1	Mobilità BZ	Delibera Presidente del Comitato provinciale INPS di Bolzano n. 14 del 26/11/2025	3-dic-2025
Professionisti tecnico-edilizi I livello	2	Scorrimento	Deliberazione CdA n. 118 del 02/07/2025	
	4	Scorrimento	Deliberazione CdA n. 93 del 10/06/2026	
Professionisti Statistico - Attuariali I livello	1	Scorrimento	Deliberazione CdA n. 94 del 10/06/2026	
	1	Concorso pubblico	Deliberazione CdA n. 99 del 10/06/2026	24-giu 2026

Qualifica	Unità	Tipologia reclutamento	Provvedimento	Pubblicazione bando
Professionisti Legali I livello	43	Concorso pubblico	Deliberazione CdA n. 153 del 18/12/2024 -Deliberazione CdA n.7 del 23/01/2025	27 dic 2024 - 24-gen-2025
	4	Accantonati n. 4 posti pari ai contenziosi pendenti nei confronti dell'Istituto, instaurati innanzi al giudice amministrativo dai candidati che hanno partecipato al precedente concorso senza collocarsi, tuttavia, nella graduatoria;		
Ispettori di vigilanza	355	Concorso	Deliberazione CdA n. 155 del 08/10/2025	12-nov-2025
Funzionari Progettazione, Erogazione e Controllo dei Servizi	738	Mobilità	Deliberazione CdA n. 250 del 17/12/2025	30-dic-2025
	24	Mobilità	Deliberazione CdA n. 131 del 23/07/2025; Deliberazione CdA n. 204 del 3/12/2025	
Funzionari tecnici	134	Mobilità	Deliberazione CdA n. 249 del 17/12/2025	30-dic-2025
Funzionari sanitari	7	Mobilità	Deliberazione CdA n. 131 del 23/07/2025	30-dic-2025
	138	Concorso (infermieri)	Deliberazione CdA n. 120 del 4/12/2024	17-dic-2025
	781	Concorso (specialisti aree psicologiche e sociali)	Deliberazione CdA n. 150 del 18/12/2024	23-dic-2024
	1	Concorso BZ	Delibera Presidente del Comitato provinciale INPS di Bolzano n. 12 del 19/11/2025	26-nov-2025
Funzionari informatici	88	Concorso	Deliberazione CdA n. 247 del 17/12/2025	30-dic-2025
Assistenti servizi	949	Concorso	Commissione RIPAM	23-dic-2025
	6	Concorso BZ	Delibera Presidente del Comitato provinciale INPS di Bolzano n. 4 del 14/04/2025	21-mag-2025
	23	Mobilità	Deliberazione CdA n. 131 del 23/07/2025; Deliberazione CdA n. 204 del 3/12/2025	30-dic-2025
Assistenti tecnici	26	Concorso	Deliberazione CdA n. 175 del 12/11/2025	22-dic-2025
Assistenti informatici	248	Concorso	Deliberazione CdA n. 246 del 17/12/2025	29-dic-2025
	1	Mobilità	Deliberazione CdA n. 204 del 3/12/2025	30-dic-2025
Operatori	7	Mobilità	Deliberazione CdA n. 131 del 23/07/2025	9-set-2025
Insegnanti	11	Concorso	Deliberazione CdA n. 202 del 3/12/2025	23-dic-2025

Nel corso del 2025, con Deliberazione CdA n. 248 del 17/12/2025, è stata inoltre indetta una procedura di mobilità per n. 8 Dirigenti amministrativi a valere sulle unità autorizzate su budget 2024 con dPCM 7 agosto 2025 (relativo ai budget 2024 e 2025). Le n. 8 unità ricomprese nella predetta procedura di mobilità derivano dalla rimodulazione richiesta con nota Prot. INPS.0064.21.10.2025.0073113, con la quale l'Istituto aveva chiesto di variare la modalità di assunzione di n. 4 unità di Dirigenti di II fascia autorizzate con dPCM 7 agosto 2025 su budget 2024 da concorso pubblico a mobilità. Le n. 4 unità oggetto di richiesta di rimodulazione, a seguito di assenso da parte dei ministeri vigilanti, sono quindi andate a sommarsi alle n. 4 unità già originariamente autorizzate dal dPCM 7 agosto 2025 su budget 2024 mediante procedura di mobilità, per un totale complessivo di n. 8 unità di dirigenti di II fascia da reclutarsi mediante procedura di mobilità.

Di tale dPCM 7 agosto 2025 al 31.12.2025, su budget 2024, sono state altresì utilizzate n. 74 unità di Funzionari tecnici, rientranti nella procedura di mobilità di cui alla Deliberazione CdA n. 249 del 17.12.2025 e n. 6 unità di dirigenti di II fascia assegnati all'XI Corso Concorso SNA con nota INPS.0064.18.02.2025.0013599.

Al 31.12.2025 si è proceduto inoltre a bandire procedure interne per la progressione verticale all'Area degli Assistenti e all'Area dei Funzionari in applicazione di quanto previsto all'art. 18 del CCNL 2019-2021, come modificato dall'art. 19 del CCNL 2022-2024, per il personale del Comparto Funzioni Centrali di cui alla tabella di seguito riportata, esposte nel precedente Piano triennale 2025-2027, i cui esiti - per un numero di posti in Area degli Assistenti pari a n. 13 unità a valere sul budget 2022 e in Area dei Funzionari pari a n. 308 unità a valere sul budget 2023 - saranno registrati nel corso del 2026 e avranno effetto sul fabbisogno sostenibile del 2027 non essendosi consolidati al 31.12.2025. Le altre unità in Area dei Funzionari, pari a n. 1 su budget 2022 e n. 313 su budget 2023, hanno costituito oggetto di procedure concluse nel corso del 2025, valorizzate pertanto nel fabbisogno sostenibile 2026.

QUALIFICA	BUDGET	UNITÀ
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	2022	1
	2023	621
Assistente ai Servizi	2022	13

L'Istituto, infatti, conformandosi alle indicazioni riepilogate con la richiamata PEC protocollo INPS.0003.06/06/2025.0017812, si impegna a adeguarsi alla verifica del rispetto della coerenza tra consistenza e dotazione organica procedendo, prima dell'immissione in ruolo, al controllo sulla congruità numerica del personale.

In particolare, al fine di garantire la coerenza della dotazione organica rispetto alla consistenza dei dirigenti di II fascia, a maturazione delle immissioni in ruolo, procederà a valutare la coerenza numerica degli incarichi ex art. 19 c. 5 bis e comma 6 del d. lgs. 165/2001 verificandone scadenze e verificando l'eventuale avvio di procedure di mobilità.

L'Istituto conferma per il triennio 2026-2028 di voler procedere al ricorso alla misura del trattenimento in servizio in applicazione dell'art. 1, comma 165, della legge n. 207 del 30 dicembre 2024 e definisce al 10% il limite massimo percentuale delle facoltà assunzionali autorizzate a legislazione vigente utilizzabili a tal fine. Tale facoltà si intende applicabile per il trattenimento in servizio, da un minimo di un anno a un massimo di tre anni, di unità di personale appartenente all'Area dei Funzionari e degli Assistenti del Comparto Funzioni centrali e ai Professionisti dell'Area Funzioni centrali.

Con riferimento al personale appartenente all'Area medico legale si dà applicazione all'articolo 1, comma 165, della Legge 30 dicembre 2023, n. 213 (Legge di Bilancio 2024), ai sensi del quale "a decorrere dal 1° gennaio 2024, al fine di assicurare un efficace e tempestivo assolvimento delle funzioni relative agli accertamenti sanitari per il riconoscimento delle prestazioni di competenza dell'INPS e dell'INAIL, i medici nei ruoli dell'INPS e dell'INAIL possono presentare domanda di autorizzazione per il trattenimento in servizio, anche in deroga al limite ordinamentale di cui agli articoli 24, comma 4, del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214, e 2, comma 5, del decreto legge 31 agosto 2013, n. 101, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 ottobre 2013, n. 125, comunque non oltre il settantesimo anno di età".

Nella nuova programmazione per il triennio 2026/2028, in particolare, si conferma:

- la modifica del **fabbisogno sostenibile delle Aree dei professionisti** nelle modalità di seguito specificate:
    - **Area Statistico-attuariale**: il fabbisogno sostenibile è aumentato di n. 8 unità di personale al fine di garantire le esigenze di presidio dell'Area statistica portando a n. 50 professionisti il fabbisogno sostenibile dell'Area Statistico-attuariale;
    - **Area Legale**: per effetto della modifica del fabbisogno sostenibile dell'Area Statistico - attuariale, il fabbisogno sostenibile di tale area è stato ridotto rispetto alla programmazione del triennio precedente di un numero di unità pari a 2 portando a n. 327 professionisti il fabbisogno sostenibile dell'Area legale;
- la valorizzazione dell'**Area delle Elevate Professionalità**, all'interno della quale si prevedono ulteriori unità di personale in numero pari a 12 al cui reclutamento si prevede di procedere per il 50% mediante concorso pubblico e per il restante 50% con progressione interna da riservare al personale già appartenente all'Area dei Funzionari. Il fabbisogno sostenibile di tale Area risulta pertanto ricondotto ad un numero complessivo di 100 unità.

Con riferimento alle categorie protette ex lege 68/99, si procede nel limite della quota d'obbligo ai sensi della direttiva n. 1/2019 del Ministro per la Pubblica Amministrazione.

2. PROGRAMMAZIONE 2026-2028: CONSISTENZA, SPMS E FABBISOGNO SOSTENIBILE

2.1 Rappresentazione della consistenza di personale al 31.12.2025

La consistenza del personale dirigenziale e non dirigenziale al 31 dicembre dell'anno 2025 ammonta a n. 24.527 unità. Nello specifico, come rappresentato nella **Tabella 2.1.- Personale in forza e spesa al 31.12.2025**, risultano

n. 24.482 unità con contratto a tempo indeterminato (n. 24.287 a livello nazionale e n. 195 appartenenti al ruolo di Bolzano).

Tabella 2.1a – Personale in forza e spesa al 31.12.2025

Tabella consistenza raffrontata alla dotazione organica del Piano Triennale dei Fabbisogni 2025–2027

Si riporta di seguito una tabella riassuntiva di raffronto della dotazione organica dell'anno precedente rispetto alla consistenza organica al 31.12.2025, che costituisce base di partenza dell'attuale programmazione. La tabella riporta le unità di personale esponendo numericamente quelle a tempo indeterminato, a tempo determinato e dando evidenza separata di quelle del ruolo locale di Bolzano.

La tabella riporta anche l'aggiornamento, già esplicitato in premessa, delle cessazioni per l'anno 2025, con riguardo al totale delle unità cessate, e per l'anno 2026, con riguardo al numero delle cessazioni dei Dirigenti di prima e seconda fascia, in diminuzione e aumento rispettivamente di 1 unità.

Personale INPS	Dotazione organica AP*	Personale TI al 31/12/2025 - al netto di BZ	Personale TD al 31/12/2025 - al netto di BZ	Personale al 31/12/2025 BZ	Personale al 31/12/2025	Cessazioni 2025	Previsioni Cessazioni 2026	Previsioni Cessazioni 2027	Previsioni Cessazioni 2028
Dirigenti I f.	46	41	1		42		1	2	
Dirigenti II f.	442	328	37	1	366	12	7	11	1
Medici II livello	97	78			78	8	0	20	6
Medici I livello	1.700	439		1	440	20	2	13	6
Professionisti II liv. - Tecn.Ed.	38	37			37	1	7	2	1
Professionisti I liv. - Tecn.Ed.	56	49			49	2			
Professionisti II liv. - Stat. Att.	17	18			18			1	
Professionisti I liv. - Stat. Att.	25	22			22				
Professionisti II liv. - Legale	132	118		2	120	14	7	11	1
Professionisti I liv. - Legale	197	148			148			1	
Consul. profilo inform. II liv.	1	1			1				
Area Elevate Professionalità	88				0				
Area Funzionari	**27.033**	**21.988**		**152**	**22.140**	**847**	**678**	**805**	**58**
Ispettori di vigilanza	1.219	725		11	736	23	26	35	
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	23.196	19.959		139	20.098	764	608	722	49
Funzionario tecnico	238	96			96	8	7	12	
Funzionario sanitario	1.404	359		1	360	17	18	11	1
Funzionario informatico	976	849		1	850	35	19	25	8
Area Assistenti	**2.664**	**975**		**39**	**1.014**	**54**	**48**	**58**	**5**
Assistente ai Servizi	2.125	970		39	1.009	54	48	57	5
Assistente tecnico	35	3			3				
Assistente informatico	504	2			2			1	
Area Operatori	**56**	**41**			**41**	**1**	**6**	**5**	
Insegnanti	20	4	7		11	1	1		0
TOTALI	**32.612**	**24.287**	**45**	**195**	**24.527**	**960**	**757**	**929**	**78**

Il dato esposto in tabella riporta il numero dei dipendenti di ruolo e a tempo determinato e non include numericamente il personale in posizione di comando.

Tabella consistenza al 31.12.2025 e rappresentazione della spesa

Nel grafico di seguito la consistenza del personale al 31.12.2025 è espressa in termini di spesa, tenuto conto anche della spesa sostenuta per il personale in posizione di comando in entrata. Il dato del personale insegnante a tempo determinato prende in considerazione i supplenti con incarico annuale.

Personale INPS	Trattamento economico fondamentale + oneri riflessi* (personale a tempo indeterminato)	Personale a tempo indeterminato	Personale a tempo indeterminato BZ	Spesa personale a tempo indeterminato	Trattamento economico fondamentale + oneri riflessi (personale a tempo determinato)	Personale a tempo determinato (art. 19 co 5 bis e co.6 dlgs 165/2001 + insegnanti con incarico ann.)	Spesa personale a tempo determinato	Totale Spesa personale a tempo indeterminato + determinato	Spesa riferita al trattamento economico fondamentale e oneri riflessi comandi in entrata	Totale spesa
Dirigenti I f.	€ 90.417,61	27		€ 2.441.275,47	€ 91.455,19			€ 2.441.275,47		
Dirigenti II f. con incarico Liv.Gen.	€ 90.417,61	14		€ 1.265.846,54	€ 91.455,19			€ 1.265.846,54		
Dirigenti I f. con incarico art. 19 co 6					€ 91.455,19	1	€ 91.455,19	€ 91.455,19		
Dirigenti II f.	€ 70.859,75	328	1	€ 23.312.857,75	€ 71.672,89	24 + 13	€ 2.651.896,93	€ 25.964.754,68		
Medici II livello	€ 74.246,61	78		€ 5.791.235,58	€ 75.098,62			€ 5.791.235,58		
Medici I livello	€ 59.237,59	439	1	€ 26.064.539,60	€ 59.917,37			€ 26.064.539,60		
Professionisti - Tecn.Ed. II livello	€ 74.491,88	37		€ 2.756.199,56	€ 75.346,70			€ 2.756.199,56		
Professionisti - Tecn.Ed. I livello	€ 64.637,53	49		€ 3.167.238,97	€ 65.379,27			€ 3.167.238,97		
Professionisti - Stat. Att. II livello	€ 74.491,88	18		€ 1.340.853,84	€ 75.346,70			€ 1.340.853,84		
Professionisti - Stat. Att. I livello	€ 64.637,53	22		€ 1.422.025,66	€ 65.379,27			€ 1.422.025,66		
Professionisti - Legale II livello	€ 74.491,88	118	2	€ 8.939.025,60	€ 75.346,70			€ 8.939.025,60		
Professionisti - Legale I livello	€ 64.637,53	148		€ 9.566.354,44	€ 65.379,27			€ 9.566.354,44		
Consul. profilo informatico II liv.	€ 74.491,88	1		€ 74.491,88	€ 75.346,70			€ 74.491,88		
Area Elevate Professionalità										
Famiglie Area Funzionari	€ 38.935,41	21.988	152	€ 862.029.977,40	€ 39.382,21			€ 862.029.977,40		
Ispettori di Vigilanza	€ 38.935,41	725	11	€ 28.656.461,76	€ 39.382,21			€ 28.656.461,76		
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	€ 38.935,41	19.959	139	€ 782.523.870,18	€ 39.382,21			€ 782.523.870,18		
Funzionario tecnico	€ 38.935,41	96		€ 3.737.799,36	€ 39.382,21			€ 3.737.799,36		
Funzionario sanitario	€ 38.935,41	359	1	€ 14.016.747,60	€ 39.382,21			€ 14.016.747,60		
Funzionario informatico	€ 38.935,41	849	1	€ 33.095.098,50	€ 39.382,21			€ 33.095.098,50		
Famiglie Area Assistenti	€ 32.059,85	975	39	€ 32.508.687,90	€ 32.427,75			€ 32.508.687,90		
Assistente ai Servizi	€ 32.059,85	970	39	€ 32.348.388,65	€ 32.427,75			€ 32.348.388,65		
Assistente tecnico	€ 32.059,85	3		€ 96.179,55	€ 32.427,75			€ 96.179,55		
Assistente informatico	€ 32.059,85	2		€ 64.119,70	€ 32.427,75			€ 64.119,70		
Operatore Amministrativo	€ 30.468,43	41		€ 1.249.205,63	€ 30.818,07			€ 1.249.205,63		
Insegnanti	€ 37.254,64	4		€ 149.018,56	€ 37.682,07	7	€ 263.774,49	€ 412.793,05		
TOTALI		24.287	195	€ 982.078.834,06		45	€ 3.007.126,61	€ 985.085.960,99	€ 440.308,20	€ 985.526.268,87

Il dato esposto in tabella riporta il numero dei dipendenti di ruolo e a tempo determinato e non include numericamente il personale in posizione di comando.

I dati sono estratti dall'applicativo di gestione del personale - procedura Vega in data 10 gennaio 2026.

Alla spesa sopra indicata va aggiunta la somma di € 1.531.027,78 relativa ai seguenti comandi out:

1 dirigente di prima fascia: € 90.417,61

37 funzionari: € 1.440.610,17

La spesa complessiva riferita all'anno 2025 è pertanto pari ad € 987.057.296,65

2.2 Spesa Potenziale Massima Sostenibile (SPMS)

Di seguito (tabella 2.2a) lo sviluppo della spesa potenziale massima sostenibile per il triennio 2026-2028, calcolata sul fabbisogno sostenibile espresso nell'ultimo Piano dei fabbisogni di personale 2025/2027.

Tabella 2.2a – Spesa Potenziale Massima sostenibile 2026-2028

Personale INPS	TRATTAMENTO ECONOMICO FONDAMENTALE	ONERI RIFLESSI	TOTALE	Dotazione organica (fabbisogno sostenibile PTFP 2025-2027)	Spesa potenziale massima sostenibile - SPMS
Dirigenti I f.	€ 64.445,91	€ 25.971,70	€ 90.417,61	46	€ 4.159.210,06
Dirigenti II f.	€ 50.505,88	€ 20.353,87	€ 70.859,75	442	€ 31.320.009,50
Medici II livello	€ 52.919,89	€ 21.326,72	€ 74.246,61	97	€ 7.201.921,17
Medici I livello	€ 42.222,09	€ 17.015,50	€ 59.237,59	1.700	€ 100.703.903,00
Professionisti II liv. - Tecn.Ed.	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	94	€ 6.450.393,12
Professionisti I liv. - Tecn.Ed.	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53		
Professionisti II liv. - Stat. Att.	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	42	€ 2.882.300,21
Professionisti I liv. - Stat. Att.	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53		
Professionisti II liv. - Legale	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	329	€ 22.566.521,57
Professionisti I liv. - Legale	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53		
Consul. profilo inform. II liv.	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	1	€ 74.491,88
Area Elevate Professionalità	€ 72.895,88	€ 28.932,44	€ 101.828,32	88	€ 8.960.892,16
Area Funzionari	€ 27.751,54	€ 11.183,87	€ 38.935,41	27.033	€ 1.052.540.938,53
Area Assistenti	€ 22.850,93	€ 9.208,92	€ 32.059,85	2.664	€ 85.407.440,40
Area Operatori	€ 21.716,63	€ 8.751,80	€ 30.468,43	56	€ 1.706.232,08
Insegnanti	€ 26.553,56	€ 10.701,08	€ 37.254,64	20	€ 745.092,80
TOTALI				**32.612**	**€ 1.324.719.346,48**

La Spesa Potenziale Massima Sostenibile 2026/2028, essendosi adeguata all'ultima dotazione organica così come rideterminata nel Piano 2025/2027, riporta un importo aggiornato rispetto a quello espresso nel Piano 2025/2027 che, a sua volta, prendeva in considerazione come base di partenza la dotazione organica rideterminata dal Piano 2024/2026.

Il fabbisogno sostenibile dell'Istituto deve, quindi, rispettare il nuovo limite finanziario di **€1.324.719.346,48**.

2.3 Fabbisogno sostenibile rapportato alla SPMS triennio 2026-2028

Di seguito il nuovo fabbisogno sostenibile dell'Istituto per il triennio 2026-2028 (tabella 2.3a). Il fabbisogno sostenibile comprende, separatamente evidenziato, quello relativo al ruolo locale di Bolzano, adottato con Delibera n. 1 del 15 gennaio 2026 del Comitato provinciale dell'INPS di Bolzano a conclusione dell'iter procedurale di cui all'art. 26 del d.P.R. n.752/1976, che individua il fabbisogno sostenibile di riferimento. Rispetto al precedente fabbisogno sostenibile di cui alla delibera 1/2025, l'area degli assistenti è stata aumentata. Tale aumento risulta coerente con l'esigenza di abbassare l'età media del personale dell'Istituto e rendere maggiormente attrattivo l'impiego in INPS ai diplomati con riferimento in particolare alle sedi nel nord.

Rispetto al precedente fabbisogno sostenibile espresso nella Delibera n. 7 del 28 gennaio 2026, la nuova previsione di allocazione delle unità di personale ex Lege 68/99, già esplicitata in premessa, precedentemente prevista esclusivamente nell'Area dei Funzionari, comporta la modifica del fabbisogno sostenibile di tale Area, che diminuisce di 115 unità (da n. 26.952 a n. 26.837 unità), con pari incremento dell'Area degli Assistenti che sale da 2.677 unità a 2.792 unità.

Tale variazione ha effetti anche dal punto di vista finanziario, comportando una riduzione della spesa per il fabbisogno sostenibile, giustificata dalla riduzione del fabbisogno in Area Funzionari in favore dell'aumento di quello in Area Assistenti, le cui unità di personale hanno un trattamento economico meno oneroso.

Tabella 2.3a – Fabbisogno sostenibile per il triennio 2026-2028

Personale INPS	Trattamento economico fondamentale	Oneri riflessi	Totale	Fabbisogno sostenibile nazionale (escluso bz)	Fabbisogno sostenibile bz	Fabbisogno sostenibile nazionale	Spesa fabbisogno sostenibile	Spesa potenziale massima sostenibile - SPMS
Dirigenti I f.	€ 64.445,91	€ 25.971,70	€ 90.417,61	46		46	€ 4.159.210,06	
Dirigenti II f.	€ 50.505,88	€ 20.353,87	€ 70.859,75	440	2	442	€ 31.320.009,50	
Medici II livello	€ 52.919,89	€ 21.326,72	€ 74.246,61	97		97	€ 7.201.921,17	
Medici I livello	€ 42.222,09	€ 17.015,50	€ 59.237,59	1.697	3	1.700	€ 100.703.903,00	
Professionisti Tecn.Ed. I e II liv.*	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	94		94	€ 6.450.393,12	
	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53					
Professionisti Stat. Att. I e II liv.*	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	50		50	€ 3.428.963,50	
	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53					
Professionisti Legale I e II liv.*	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	325	2	327	€ 22.427.392,16	
	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53					
Consul. profilo inform.	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	1		1	€ 74.491,88	
Area Elevate Professionalità	€ 72.895,88	€ 28.932,44	€ 101.828,32	100		100	€ 10.182.832,00	
Famiglie Area Funzionari	**€ 27.751,54**	**€ 11.183,87**	**€ 38.935,41**	**26.683**	**154**	**26.837**	**€ 1.044.909.598,17**	
Ispettori di vigilanza	€ 27.751,54	€ 11.183,87	€ 38.935,41	1.208	11	1.219	€ 47.462.264,79	
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	€ 27.751,54	€ 11.183,87	€ 38.935,41	22.905	139	23.044	€ 897.227.588,04	
Funzionario tecnico	€ 27.751,54	€ 11.183,87	€ 38.935,41	230	0	230	€ 8.955.144,30	
Funzionario sanitario	€ 27.751,54	€ 11.183,87	€ 38.935,41	1.403	2	1.405	€ 54.704.251,05	
Funzionario informatico	€ 27.751,54	€ 11.183,87	€ 38.935,41	937	2	939	€ 36.560.349,99	
Famiglie Area Assistenti	**€ 22.850,93**	**€ 9.208,92**	**€ 32.059,85**	**2.712**	**80**	**2.792**	**€ 89.511.101,20**	
Assistente ai Servizi	€ 22.850,93	€ 9.208,92	€ 32.059,85	2.174	80	2.254	€ 72.262.901,90	
Assistente tecnico	€ 22.850,93	€ 9.208,92	€ 32.059,85	35	0	35	€ 1.122.094,75	
Assistente informatico	€ 22.850,93	€ 9.208,92	€ 32.059,85	503		503	€ 16.126.104,55	
Operatore Amministrativo	**€ 21.716,63**	**€ 8.751,80**	**€ 30.468,43**	**56**	**0**	**56**	**€ 1.706.232,08**	
Insegnanti	€ 26.553,56	€ 10.701,08	€ 37.254,64	20	0	20	€ 745.092,80	
TOTALI				**32.321**	**241**	**32.562**	**€ 1.322.821.139,04**	**€ 1.324.719.346,48**

*Il fabbisogno sostenibile dei Professionisti e la relativa spesa rispetta la ripartizione tra i livelli differenziati del 40% e del 60% prevista dall'art. 12 Area VI EPNE, biennio economico 2008-2009.

2.4 Budget - Programma assunzionale e spesa triennio 2026-2028 - Dirigenza I fascia

Di seguito si espone il budget e il programma assunzionale relativo al personale con qualifica di Dirigenti di prima fascia, aggiornato sia in relazione alla previsione di cessazione per l'anno 2026 che in relazione al programma assunzionale, integrato con le unità autorizzate su budget 2023 e budget 2024.

Tabella 2.4a – Budget Dirigenti di I fascia

Trattamento economico fondamentale	Oneri riflessi	Totale	FABBISOGNO SOSTENIBILE	Cessazioni 2025	Budget 2026
€ 64.445,91	€ 25.971,70	€ 90.417,61	46	0	-
				Cessazioni 2026	Budget 2027
				1	€ 90.417,61
				Cessazioni 2027	Budget 2028
				2	€ 180.835,22

Tabella 2.4b – Programma assunzionale e spesa triennio Dirigenti di I fascia

Nel conteggio del programma assunzionale dei dirigenti di I fascia si considera il conteggio delle previsioni di cessazioni al 31.12.2026.

Trattamento economico fondamentale	Oneri riflessi	Totale	FABBISOGNO SOSTENIBILE	Consistenza al 31/12/2025 *	Cessazioni 2026	Assunzioni da budget Precedenti (!)	Assunzioni budget 2026 - su cessazioni 2025	Spesa su Budget	Personale al 31.12.2026	Spesa al 31/12/2026
€ 64.445,91	€ 25.971,70	€ 90.417,61	46	42	1	3	0	€ 0,00	44	€ 3.978.374,84
				Consistenza al 31/12/2026	Cessazioni 2027		Assunzioni budget 2027 - su cessazioni 2026	Spesa su Budget	Personale al 31.12.2027	Spesa al 31/12/2027
				44	2				42	€ 3.797.539,62
				Consistenza al 31/12/2027	Cessazioni 2028		Assunzioni budget 2028 - su cessazioni 2027	Spesa su Budget	Personale al 31.12.2028	Spesa al 31/12/2028
				42	0		1	€ 90.417,61	43	€ 3.887.957,23

(1) - Con nota Prot. 71929 del 16 ottobre 2025 l'Istituto ha chiesto al Dipartimento della Funzione Pubblica determinazioni rispetto alle modalità assunzionali, tramite concorso, di n. 2 unità di personale con qualifica di dirigente autorizzate con dPCM 17.12.2024

*Dirigenti I f. (27) - Dirigenti I f. art.19 c.6 165/2001 (1) - Dirig. II f. Incarico livello generale (14)

Nel periodo 1° gennaio 2026 - 31 dicembre 2028, il numero delle cessazioni dei dirigenti di I fascia per collocamento in quiescenza è pari a n. 3 unità, di cui n. 1 nell'anno 2026 e n. 2 nel 2027, secondo i criteri di cui alla nota DFP-0012128-P-07/02/2022.

2.5 Budget - Programma assunzionale e spesa 2026 – Altre qualifiche diverse dalla I fascia

Tabella 2.5a – Budget 2026 altre qualifiche su cessazioni anno 2025

Si espone di seguito la composizione del budget 2026 costituito dalla somma delle cessazioni intercorse nel 2025 per le varie qualifiche diverse dalla dirigenza di I fascia.

In tabella si riporta il numero aggiornato delle cessazioni intercorse nel corso dell'anno 2025, che per effetto di aggiornamento sui gestionali interni passa da n. 959 unità originariamente conteggiate a n. 960 unità. Per effetto di tale aggiornamento il budget 2026 su cessazioni 2025 passa da € 38.459.315, 88 a € 38.505.127,13.

Personale INPS	Trattamento economico fondamentale (comprensivo di IVC e di elemento perequativo)	Oneri Riflessi	Costo complessivo (trattamento fondamentale+oneri riflessi)	Cessazioni 2025	Budget 2026 (100% del risparmio da cessazioni 2025)
Dirigenti II f.	€ 50.505,88	€ 20.353,87	€ 70.859,75	12	€ 850.317,00
Medici II livello	€ 52.919,89	€ 21.326,72	€ 74.246,61	8	€ 593.972,88
Medici I livello	€ 42.222,09	€ 17.015,50	€ 59.237,59	20	€ 1.184.752,00
Professionisti II liv. - Tecn.Ed.	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	1	€ 64.637,53
Professionisti I liv. - Tecn.Ed.	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53	2	€ 129.275,06
Professionisti II liv. - Stat. Att.	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	0	€ 0,00
Professionisti I liv. - Stat. Att.	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53	0	
Professionisti II liv. – Legale	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	14	€ 904.925,42
Professionisti I liv. – Legale	€ 46.070,94	€ 18.566,59	€ 64.637,53	0	€ 0,00
Consul. profilo inform. II liv.	€ 53.094,71	€ 21.397,17	€ 74.491,88	0	
Area Elevate Professionalità	€ 72.895,88	€ 28.932,44	€ 101.828,32		
Area Funzionari	€ 27.751,54	€ 11.183,87	€ 38.935,41	847	€ 32.978.292,27
Area Assistenti	€ 22.850,93	€ 9.208,92	€ 32.059,85	54	€ 1.731.231,90
Area Operatori	€ 21.716,63	€ 8.751,80	€ 30.468,43	1	€ 30.468,43
Insegnanti	€ 26.553,56	€ 10.701,08	€ 37.254,64	1	€ 37.254,64
TOTALI				**960**	**€ 38.505.127,13**

Il trattenimento in servizio, ex art. 1, c. 165, L. 207/2024 è definito nella misura massima del 10% delle facoltà assunzionali autorizzate a legislazione vigente utilizzabili a tal fine ed è riferito alle unità di personale appartenenti all'Area degli assistenti, dei Funzionari e all'Area dei Professionisti.

Di seguito si espone tabella riepilogativa dei motivi di cessazione:

Motivo cessazione	N. Unità
APE SOCIAL	9
CUMULO CONTRIBUTIVO	6
CUMULO DI IMPIEGHI	1
DECADENZA DALL' IMPIEGO	2
DECESSO	37
DIM. VOL. QUOTA 103	7
DIMISSIONI E SUCCESSIVA RIAMM.	3
DIMISSIONI VOLONTARIE	400
INABILITA'	6
LICENZIAMENTO SENZA PREAVVISO	6
LIMITE DI ETA	457
OPZIONE DONNA	9
QUOTA 100	1
QUOTA 102	1
RECESSO PERIODO PROVA	2
RISOLUZIONE PER INIDONEITA	7
TRASFERIMENTO ENTE	6
Totale complessivo	**960**

Tabella 2.5b – Dettaglio unità e modalità assunzionali su budget precedenti - altre qualifiche

Il prospetto di seguito, partendo dal fabbisogno sostenibile del triennio 2026-2028, specifica le diverse unità assunzionali distinte per budget 2026 (cessazioni 2025) e per budget precedenti (2018-2025).
In particolare, si dettagliano le unità assunzionali residue già autorizzate da budget precedenti a cui si aggiungono le unità assunzionali da budget 2024 (cessazioni 2023) e budget 2025 (cessazioni 2024) ancora da autorizzare e che costituiranno oggetto di richiesta di rimodulazione.
Infatti, nel Piano Triennale dei Fabbisogni di personale 2025/2027 di cui alla Deliberazione CdA n.145 del 17 settembre 2025, con riferimento alla necessità di aggiornare il programma assunzionale del triennio 2025-2027 rispetto alla programmazione iniziale di cui alla Deliberazione CdA n. 17 del 29 gennaio 2025, si specificava che, consolidatesi le cessazioni dell'anno 2025 e le progressioni verticali dall'area Assistenti a quella Funzionari bandite nel 2024, ma contabilizzate nel 2025 e riferite alla programmazione degli anni 2024 e 2025, l'Istituto avrebbe proceduto ad avanzare richiesta di rimodulazione indirizzata alla Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la funzione pubblica - Ufficio per l'organizzazione ed il lavoro pubblico - e al Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato – IGOP, indicando il numero e le rispettive qualifiche delle unità di personale cessate e dei relativi oneri a valere sui budget residui non utilizzati del 2024 - da cessazioni 2023 e del 2025 – da cessazioni 2024.
Nella colonna "Assunzioni da budget 2026" si riporta il programma assunzionale 2026 delle altre qualifiche esclusa la dirigenza di I fascia.
Nei limiti della SPMS 2026 e del budget 2026 da cessazioni 2025, lo sviluppo delle richieste assunzionali per l'anno 2026 viene effettuato tenendo conto:

- del personale in forza al 31 dicembre dell'anno precedente (31.12.2025);
- degli spostamenti di personale per progressioni o per cambio famiglia professionale;
- delle autorizzazioni per singola qualifica già richieste e ottenute o da richiedere (budget 2024 su cessazioni 2023 e budget 2025 su cessazioni 2024).

L'ultima colonna registra la consistenza al 31.12.2026, tenuto conto dell'esigenza di non superare il limite dato dalla SPMS.

Personale INPS	Trattamento economico fondamentale +oneri riflessi	Fabbisogno sostenibile	Consistenza di personale al 31.12.2025	Previsioni Cessazioni 2026	Previsioni cessazioni da cambio famiglia	Previsione cessazioni da progressioni	Progressioni verticali autorizzate	DPCM 20.06.19	DPCM 29.03.22	DPCM 11.05.23	DL 73/2022	D.lgs 62/2024	DL 19/2024	DPCM 17.12.24	Progressioni da budget 2024	DPCM 07.08.25 budget 2024	Mobilità budget 2024	Mobilità non neutrale da budget 2024	Mobilità neutrale 2024	Legge 68/99 (Categorie protette)	Progressioni verticali	DPCM07.08.25 budget 2025	Assunzioni per cambio famiglia	Mobilità 2025	Assunzioni da budget 2026	Previsione Personale al 31.12.2026	Differenza Fabbisogno / Personale al 31.12.2025
Dirigenti II f.	€ 70.859,75	442	342	7					10	30				30		7	8					13			2	442	0
Medici II livello	€ 74.246,61	97	78	0						2				1		7						2			7	97	0
Medici I livello	€ 59.237,59	1.700	440	2						36		1.069		114		12						8			15	1.694	-6
Professionisti - Tecn.Ed. II livello	€ 74.491,88	94	37	7																						37	-1
Professionisti - Tecn.Ed. I livello	€ 64.637,53		49	0										2		4									1	56	
Professionisti - Stat. Att. II livello	€ 74.491,88	50	18	0																						18	-2
Professionisti - Stat. Att. I livello	€ 64.637,53		22	0						1						2									5	30	
Professionisti - Legale II livello	€ 74.491,88	327	120	7																	5					120	-12
Professionisti - Legale I livello	€ 64.637,53		148	0		5				20				27												195	
Consul. profilo informatico II liv.	€ 74.491,88	1	1	0																						1	0
Area Elevate Professionalità	€ 101.828,32	100	0	0																	44	44			12	100	0
Famiglie Area Funzionari	**€ 38.935,41**	**26.837**	**22.140**	**678**	**79**		**308**	**39**	**5**	**239**		**1.061**	**355**	**553**	**0**	**1.088**	**35**	**0**	**0**	**62**	**0**	**701**	**79**	**0**	**103**	**26.381**	**-456**
Ispettori di vigilanza	€ 38.935,41	1.219	736	26									355									5+3*	76		44	1.143	-76
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	€ 38.935,41	23.044	20.098	608	79	50	308	39	5	210		142		426		1.007				62		22+671*			0	22.682	-362
Funzionario tecnico	€ 38.935,41	230	96	7			0			25				35		74										230	0
Funzionario sanitario	€ 38.935,41	1.405	360	18						4		919		4		6	35						3		59	1.387	-18
Funzionario informatico	€ 38.935,41	939	850	19			0							88		1										939	0
Famiglie Area Assistenti	**€ 32.059,85**	**2.792**	**1.014**	**48**		**308**	**13**	**4**		**511**	**0**			**738**		**272**	**0**	**0**	**0**			**47**	**0**	**0**	**0**	**2.701**	**-91**
Assistente ai Servizi	€ 32.059,85	2.254	1.009	48		308	13	4		246				728		15				115		47*				2.164	-90
Assistente tecnico	€ 32.059,85	35	3	0		0				22				4		6										35	0
Assistente informatico	€ 32.059,85	503	2	0		0				243				6		251										502	-1
Operatore Amministrativo	€ 30.468,43	56	41	6		13		7														3*				51	-5
Insegnanti*	€ 37.254,56	20	4	1					11													4				19	-1
TOTALI		**32.516**	**24.454**	**756**	**79**	**376**	**321**	**50**	**26**	**839**	**0**	**2.130**	**355**	**1.465**	**0**	**1.392**	**43**	**0**	**0**	**177**	**49**	**822**	**79**	**0**	**145**	**31.942**	**-574**

(*) n. 15 Assistenti ai servizi, n. 6 Assistenti tecnici, n. 251 Assistenti informatici da budget 2024 (cessazioni 2023) ancora da autorizzare e che costituiranno oggetto di rimodulazione;

(**) n. 671 Funzionari Progettazione, Erogazione e Controllo dei Servizi, n. 3 Ispettori di vigilanza, 47 Assistenti e 3 Operatori da budget 2025 (cessazioni 2024) ancora da autorizzare e che costituiranno oggetto di rimodulazione.

Programma assunzionale 2026 altre qualifiche diverse dalla dirigenza di I fascia

Tabella 2.5c – Assunzioni programmate e Modalità di reclutamento del personale 2026

I dati esposti nei prospetti di seguito riguardano le modalità assunzionali sulle unità assunzionali programmate a valere sul budget 2026, le unità assunzionali programmate e autorizzate sul budget 2024 e budget 2025 e le unità assunzionali programmate, autorizzate ed esercitate su anni precedenti, escluse le progressioni tra le Aree del Comparto Funzioni centrali riservate al personale interno che sono esposte a seguire.

Qualifica	Modalità di reclutamento	Unità budget 2026	Unità Budget 2025	Unità Budget 2024	Unità Budget pre-cedenti		Altri budget	Unità totali
Dirigenti II f. Amministrativi	Concorso pubblico SNA	1	7	6	0			14
	Concorso pubblico INPS	1	5		49			55
	Art. 28, comma 1-ter d. lgs. 165/2001/Scorrimento graduatoria	0	1	1	10			12
	Mobilità	0		8	0			8
	Concorso pubblico INPS*				1			1
	Mobilità*							0
Totale		**2**	**13**	**15**	**60**			**90**
Dirigenti II f. Informatici	Concorso pubblico INPS				7			7
	Art. 28, comma 1-ter d. lgs. 165/2001				3			3
Totale			**0**	**0**	**10**			**10**
Medici II livello	Mobilità ex DL 25/25 - Concorso pubblico INPS - Scor-rimento graduatoria	7	2	7	3			19
	Contenziosi in corso							0
Totale		**7**	**2**	**7**	**3**			**19**
Medici I livello	Mobilità ex DL 25/25 - Concorso pubblico INPS - Scor-rimento	14	8	11	149		1.069	1.251
	Concorso pubblico INPS*	1			1			2
	Mobilità		0	1				1
	Mobilità*		0					0
Totale		**15**	**8**	**12**	**150**		**1.069**	**1.254**
Professionisti - Tecn.Ed.	Scorrimento graduatoria concorso pubblico	1	0	4	1			6
	Contenziosi in corso				1			1
Totale		**1**	**0**	**4**	**2**			**7**
Professionisti - Stat. Att.	Mobilità ex DL. 25/25 - Concorso pubblico INPS/Scorri-mento	5	0	2	1			8
Totale		**5**	**0**	**2**	**1**			**8**
Professionisti - Le-gali	Concorso pubblico INPS		0	0	47			47
Totale			**0**	**0**	**47**			**47**
Area Elevate Profes-sionalità	Mobilità ex DL 25/25- Concorso pubblico INPS	6	44					50
Totale		**6**	**44**	**0**	**0**			**50**
Ispettori di Vigilanza	Mobilità ex DL 25/25 - Concorso pubblico INPS	44	3	0			355	402
	Scorrimento graduatoria concorso pubblico		5					5
	Cambio famiglia		76					76
Totale		**44**	**84**	**0**	**0**		**355**	**483**

Qualifica	Modalità di reclutamento	Unità budget 2026	Unità Budget 2025	Unità Budget 2024	Unità Budget pre-cedenti	Altri budget	Unità totali
Funz. Prog. Erog.-Contr. Servizi	Mobilità ex DL 25/25 - Concorso pubblico INPS	0	693	1002	656	142	2.493
	Scorrimento graduatoria concorso pubblico				0		0
	Concorso pubblico INPS*				0		0
	Contenziosi in corso						0
	Mobilità				24		24
	Legge 68/99			62			62
	Mobilità neutrale			0	0		0
	Riammissioni			5			5
Totale		**0**	**693**	**1.069**	**680**	**142**	**2.584**
Funzionario tecnico	Mobilità ex DL 25/25 - Concorso pubblico INPS			74	60		134
	Mobilità			0			0
	Mobilità neutrale			0	0		0
Totale				**74**	**60**		**134**
Funzionario sanitario	Concorso pubblico INPS/Scorrimento		0	6	0	919	925
	Concorso pubblico INPS*				1		1
	Mobilità volontaria	59		35	7		101
	Cambio famiglia		3				3
	Riammissioni						0
Totale		**59**	**3**	**41**	**8**	**919**	**1.030**
Funzionario informatico	Mobilità/Concorso pubblico INPS		0	0	88		88
	Concorso pubblico INPS*			1			1
	Cambio famiglia		0				0
Totale			**0**	**1**	**88**	**0**	**89**
Assistente ai Servizi	Mobilità/Concorso pubblico INPS		39	4	949		992
	Concorso pubblico INPS*		8	11	6		25
	Legge 68/99			115			115
	Mobilità			0	23		23
	Mobilità neutrale			0	0		0
Totale		**0**	**47**	**130**	**978**		**1.155**
Assistente tecnico	Mobilità/Concorso pubblico INPS		0	6	26		32
	Mobilità			0			0
Totale			**0**	**6**	**26**		**32**
Assistente informatico	Mobilità/Concorso pubblico INPS		0	251	248		499
	Mobilità				1		1
	Concorso pubblico INPS*						0
Totale			**0**	**251**	**249**		**500**
Operatore Amministrativo	Stabilizzazione		3	0	7		10
Totale			**3**	**0**	**7**		**10**
Insegnanti	Concorso pubblico INPS		4	0	11		15
Totale			**4**	**0**	**11**		**15**

*Unità destinate alla sede di Bolzano

Tabella 2.5 d – Progressioni tra Aree del Comparto Funzioni centrali

La tabella 2.5 d riporta le progressioni tra le Aree del Comparto Funzioni centrali riservate al personale interno. In particolare, si evidenziano le progressioni verso l'Area delle Elevate Professionalità su budget 2025 e su budget 2026 e le residue progressioni verticali ex art. 18 c. 6 CCNL Comparto Funzioni Centrali 2019 – 2021 suddivise per qualifica (Funzionari e Assistenti), per budget e relativo numero di unità bandite nel corso del 2025 i cui esiti saranno registrati nel corso del 2026, producendo effetto sul fabbisogno sostenibile del 2027.

Qualifica	Budget	Unità
Area EP	2025	44
	2026	6
Funzionari PECS	2023	308
Assistente ai Servizi	2022	13

2.6 Programma assunzionale e spesa 2027 - Altre qualifiche diverse dalla I fascia

Nelle tabelle di seguito vengono esposte le unità e le modalità assunzionali relative all'anno 2027 per tutte le altre qualifiche diverse dalla dirigenza di I fascia, finanziate tramite l'impiego di risorse ordinarie da autorizzare (budget 2027 su cessazioni 2026).

Programma assunzionale e modalità di reclutamento 2027 altre qualifiche

Qualifica	Modalità di reclutamento	Unità
Dirigenti II f. Amministrativi	Concorso pubblico SNA	3
	Concorso pubblico INPS	3
	Art. 28, comma 1-ter d. lgs. 165/2001	
Totale		**6**
Medici I Livello	Scorrimento graduatoria concorso pubblico	2
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	Concorso pubblico INPS	705
Assistenti ai servizi	Concorso pubblico INPS	49
Insegnante	Concorso pubblico INPS	1

Riepilogo 2027 altre qualifiche

Personale INPS	Trattamento economico fondamentale + Oneri riflessi	Fabbisogno sostenibile	Personale al 31.12.2026	Previsione cessazioni 2027	Assunzioni e mobilità da budget 2027	Personale al 31.12.2027	Delta Fabbisogno/Forza stimata al 31.12.2027
Dirigenti II f.	€ 70.859,75	442	442	11	6	437	-5
Medici II livello	€ 74.246,61	97	97	20		77	-20
Medici I livello	€ 59.237,59	1.700	1.694	13	2	1.683	-17
Professionisti - Tecn.Ed. II livello	€ 74.491,88	94	37	2		35	-3
Professionisti - Tecn.Ed. I livello	€ 64.637,53		56	0		56	
Professionisti - Stat. Att. II livello	€ 74.491,88	50	18	1		17	-3
Professionisti - Stat. Att. I livello	€ 64.637,53		30	0		30	
Professionisti - Legale II livello	€ 74.491,88	327	120	11		109	-24
Professionisti - Legale I livello	€ 64.637,53		195	1		194	
Consul. profilo informatico II liv.	€ 74.491,88	1	1	0		1	0
Area Elevate Professionalità	€ 101.828,32	100	100	0		100	0
Famiglie Area Funzionari	**€ 38.935,41**	**26.837**	**26.381**	**805**	**705**	**26.281**	**-556**
Ispettori di vigilanza	€ 38.935,41	1.219	1.143	35		1.108	-111
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	€ 38.935,41	23.044	22.682	722	705	22.665	-379
Funzionario tecnico	€ 38.935,41	230	230	12		218	-12
Funzionario sanitario	€ 38.935,41	1.405	1.387	11		1.376	-29
Funzionario informatico	€ 38.935,41	939	939	25		914	-25
Famiglie Area Assistenti	**€ 32.059,85**	**2.792**	**2.701**	**58**	**49**	**2.692**	**-100**
Assistente ai Servizi	€ 32.059,85	2.254	2.164	57	49	2.156	-98
Assistente tecnico	€ 32.059,85	35	35	0		35	0
Assistente informatico	€ 32.059,85	503	502	1		501	-2
Operatore Amministrativo	€ 30.468,43	56	51	5		46	-10
Insegnanti*	€ 37.254,56	20	19	0	1	20	0
TOTALI		**32.516**	**31.942**	**927**	**764**	**31.779**	**-737**

2.7 Programma assunzionale e spesa 2028 - Altre qualifiche diverse dalla I fascia

Nelle tabelle di seguito vengono esposte le unità e le modalità assunzionali relative all'anno 2028 per tutte le altre qualifiche diverse dalla dirigenza di I fascia, finanziate tramite l'impiego di risorse ordinarie da autorizzare (budget 2028 su cessazioni 2027).

Programma assunzionale e modalità di reclutamento 2028 altre qualifiche

Qualifica	Modalità di reclutamento	Unità
Dirigenti II f. Amministrativi	Concorso pubblico SNA	3
	Concorso pubblico INPS	3
	Art. 28, comma 1-ter d. lgs. 165/2001	
Medici II livello	Concorso pubblico INPS	12
Medici I livello	Concorso pubblico INPS	10
Professionisti - Tecn.Ed.	Concorso pubblico INPS	2
Professionisti - Stat. Att.	Concorso pubblico INPS	1
Professionisti - Legale	Concorso pubblico INPS	13
Ispettori di vigilanza	Concorso pubblico INPS	43
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	Concorso pubblico INPS	106
Funzionari Tecnci	Concorso pubblico INPS	12

Qualifica	Modalità di reclutamento	Unità
Funzionari Sanitari	Concorso pubblico INPS	12
Funzionari Informatici	Concorso pubblico INPS	33
Assistenti ai servizi	Concorso pubblico INPS	14
Insegnanti	Concorso pubblico INPS	0

Riepilogo 2028 altre qualifiche

Personale INPS	Trattamento economico fondamentale + Oneri riflessi	Fabbisogno sostenibile	Personale al 31.12.2027	Previsione cessazioni 2028	Assunzioni da budget 2028	Personale al 31.12.2028	Delta Fabbisogno/Forza stimata al 31.12.2028
Dirigenti II f.	70.859,75 €	442	437	1	6	442	0
Medici II livello	74.246,61 €	97	77	6	12	83	-14
Medici I livello	59.237,59 €	1.700	1.683	6	10	1.687	-13
Professionisti - Tecn.Ed. II livello	74.491,88 €	94	35	1		34	-2
Professionisti - Tecn.Ed. I livello	64.637,53 €		56	0	2	58	
Professionisti - Stat. Att. II livello	74.491,88 €	50	17	0		17	-2
Professionisti - Stat. Att. I livello	64.637,53 €		30	0	1	31	
Professionisti - Legale II livello	74.491,88 €	327	109	1		108	-12
Professionisti - Legale I livello	64.637,53 €		194	0	13	207	
Consul. profilo informatico II liv.	74.491,88 €	1	1	0		1	0
Area Elevate Professionalità	101.828,32 €	100	100	0		100	0
Famiglie Area Funzionari	**38.935,41 €**	**26.837**	**26.281**	**58**	**206**	**26.429**	**-408**
Ispettori di vigilanza	38.935,41 €	1.219	1.108	0	43	1.151	-68
Funz. Prog.-Erog.-Contr. Servizi	38.935,41 €	23.044	22.665	49	106	22.722	-322
Funzionario tecnico	38.935,41 €	230	218	0	12	230	0
Funzionario sanitario	38.935,41 €	1.405	1.376	1	12	1.387	-18
Funzionario informatico	38.935,41 €	939	914	8	33	939	0
Famiglie Area Assistenti	**32.059,85 €**	**2.792**	**2.692**	**5**	**14**	**2.701**	**-91**
Assistente ai Servizi	32.059,85 €	2.254	2.156	5	14	2.165	-89
Assistente tecnico	32.059,85 €	35	35	0		35	0
Assistente informatico	32.059,85 €	503	501	0		501	-2
Operatore Amministrativo	30.468,43 €	56	46			46	-10
Insegnanti*	37.254,56 €	20	20	0		20	0
TOTALI		**32.516**	**31.779**	**78**	**264**	**31.965**	**-551**

3. SPESA NEL TRIENNIO 2026-2028 ALTRE QUALIFICHE, DIRIGENTI I FASCIA E PERSONALE IN POSIZIONE DI COMANDO IN ENTRATA

Di seguito si espone la spesa per l'intero triennio:

Spesa 2026

Spesa personale al 31.12.2026 (esclusi Dirigenti I fascia)	Spesa Dirigenti I fascia al 31.12.2026	Spesa riferita al trattamento economico fondamentale + oneri riflessi comandi in entrata	Totale spesa	Spesa massima potenziale sostenibile - SMPS -
€ 1.296.337.389,57	€ 3.978.374,84	€ 7.990.572,76	€ 1.308.306.337,17	€ 1.324.719.346,48

Spesa 2027

Spesa personale al 31.12.2027 (esclusi Dirigenti I fascia)	Spesa Dirigenti I fascia al 31.12.2027	Spesa riferita al trattamento economico fondamentale + oneri riflessi comandi in entrata	Totale spesa	Spesa massima potenziale sostenibile - SMPS -
€ 1.288.512.713,79	€ 3.797.539,62	€ 2.376.432,91	€ 1.294.686.686,32	€ 1.324.719.346,48

Spesa 2028

Spesa personale al 31.12.2028 (esclusi dirigenti I fascia)	Spesa Dirigenti I fascia al 31.12.2028	Spesa riferita al trattamento economico fondamentale + oneri riflessi comandi in entrata	Totale spesa	Spesa massima potenziale sostenibile - SMPS -
€ 1.296.485.638,61	€ 3.887.957,23	€ 2.228.370,33	€ 1.302.601.966,17	€ 1.324.719.346,48

4. CONCLUSIONI

L'elaborazione del Piano relativo al triennio 2026-2028, unitamente all'attuazione del connesso programma assunzionale, è finalizzata ad assicurare la piena corrispondenza e tempestiva attuazione delle previsioni assunzionali rispetto alle autorizzazioni a bandire e ad assumere ricevute.

5. ADDENDUM

Di seguito si riportano i prospetti relativi al programma assunzionale per il triennio 2026 - 2028, predisposti in conformità a quanto concordato con la Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per la funzione pubblica - Ufficio per l'organizzazione ed il lavoro pubblico - e al Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato – IGOP, al fine di assicurare uniformità rappresentativa rispetto alla documentazione utilizzata dalle altre Amministrazioni e di agevolare le successive attività di analisi e valutazione da parte dei Ministeri vigilanti

Bandire e assumere 2026

	FASCIA	Totale annuo pro-capite lordo stato	Unità da assumere su budget già autorizzato da d.P.C.M.	Unità da assumere su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati	Unità da assumere ex lege	Unità da assumere sul budget 2026-cessazioni 2025 -	TOTALE UNITA'	TOTALE ONERI ASSUNZIONALI
DIRIGENTI	PRIMA	**90.417,61**	3	0	0	0	3	271.252,83
	SECONDA	**70.859,75**	98	0	0	2	100	7.085.975,00
PROFESSIONISTI E MEDICI EPNE	MEDICO II LIV.-tempo pieno	**74.246,61**	12	0	0	7	19	1.410.685,59
	MEDICO I LIV.-tempo pieno	**59.237,60**	170	0	1.069	15	1.254	74.283.950,40
	PROFESSIONISTI Tecn.Ed. II LIV.	**74.491,88**	0	0	0	0	0	-
	PROFESSIONISTI Tecn.Ed. I LIV.	**64.637,53**	6	0	0	1	7	452.462,71
	PROFESSIONISTI Stat.Att. II LIV.	**74.491,88**	0	0	0	0	0	-
	PROFESSIONISTI Stat.Att. I LIV.	**64.637,53**	3	0	0	5	8	517.100,24
	PROFESSIONISTI Legale II LIV.	**74.491,88**	0	0	0	0	0	-
	PROFESSIONISTI Legale I LIV.	**64.637,53**	47	0	0	0	47	3.037.963,91
	CONS. PROFILO INF. II LIV.	**74.491,88**	0	0	0	0	0	-
AREE	EP	**101.828,32**	44	0	0	6	50	5.091.416,00
	EP (PV)	**62.892,91**	44	0	0	6	50	3.144.645,50
	Funzionari	**38.935,41**	1.986	674	1.416	103	4.179	162.711.078,39
	Funzionari (PV)	**6.875,56**	308	0	0	0	308	2.117.672,48
	Assistenti	**32.059,85**	1.253	319	0	0	1.572	50.398.084,20
	Assistenti (PV)	**1.591,42**	13	0	0	0	13	20.688,46
	Operatori	**30.468,43**	7	3	0	0	10	304.684,30
	Insegnanti	**37.254,64**	15	0	0	0	15	558.818,60
		TOTALE	**4.009**	**996**	**2.485**	**145**	**7.635**	**311.406.478,61**
		Assunzioni su BUDGET 2026 (cessazioni 2025) - Dir. I fascia					**0**	**-**
		Assunzioni su BUDGET 2026 (cessazioni 2025) - Dir. II fascia+Medici e prof.sti + Aree					**145**	**6.936.509,56**
		Assunzioni su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati					**996**	**36.560.964,00**
		Assunzioni su budget già autorizzato da d.P.C.M.					**4.009**	**149.451.470,31**
		Assunzioni ex lege					**2.485**	**118.457.534,96**

Assunzioni programmate 2026

DIRIGENTI	FASCIA	Totale annuo pro-capite lordo stato	Unità da assumere su budget già autorizzato da d.P.C.M.	Unità da assumere su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati -	Unità da assumere ex lege -	Unità da assumere sul budget 2026-cessazioni 2025 -	TOTALE UNITA'	TOTALE ONERI ASSUNZIONALI
	PRIMA	**90.417,61**	3	0	0	0	3	**271.252,83**
	SECONDA	**70.859,75**	98	0	0	2	100	**7.085.975,00**
		Totale annuo pro-capite lordo stato	**Unità da assumere su budget già autorizzato da d.P.C.M.**	**Unità da assumere su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati -**	**Unità da assumere ex lege -**	**Unità da assumere sul budget 2026-cessazioni 2025 -**	**TOTALE UNITA'**	**TOTALE ONERI ASSUNZIONALI**
PROFESSIONISTI E MEDICI EPNE	MEDICO II LIV.-tempo pieno	**74.246,61**	12	0	0	7	19	**1.410.685,59**
	MEDICO I LIV.-tempo pieno	**59.237,60**	170	0	1069	15	1254	**74.283.950,40**
	PROFESSIONISTI Tecn.Ed. II LIV.	**74.491,88**	0	0	0	0	0	**0,00**
	PROFESSIONISTI Tecn.Ed. I LIV.	**64.637,53**	6	0	0	1	7	**452.462,71**
	PROFESSIONISTI Stat.Att. II LIV.	**74.491,88**	0	0	0	0	0	**0,00**
	PROFESSIONISTI Stat.Att. I LIV.	**64.637,53**	3	0	0	5	8	**517.100,24**
	PROFESSIONISTI Legale II LIV.	**74.491,88**	0	0	0	0	0	**0,00**
	PROFESSIONISTI Legale I LIV.	**64.637,53**	47	0	0	0	47	**3.037.963,91**
	CONS. PROFILO INF. II LIV.	**74.491,88**	0	0	0	0	0	**0,00**
		Totale annuo pro-capite lordo stato	**Unità da assumere su budget già autorizzato da d.P.C.M.**	**Unità da assumere su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati -**	**Unità da assumere ex lege -**	**Unità da assumere sul budget 2026-cessazioni 2025 -**	**TOTALE UNITA'**	**TOTALE ONERI ASSUNZIONALI**
AREE	EP	**101.828,32**	44	0	0	6	50	**5.091.416,00**
	EP (PV)	**62.892,91**	44	0	0	6	50	**3.144.645,50**
		Totale annuo pro-capite lordo stato	**Unità da assumere su budget già autorizzato da d.P.C.M.**	**Unità da assumere su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati -**	**Unità da assumere ex lege -**	**Unità da assumere sul budget 2026-cessazioni 2025 -**	**TOTALE UNITA'**	**TOTALE ONERI ASSUNZIONALI**
	Funzionari	**38.935,41**	1986	674	1416	103	4179	**162.711.078,39**
	Funzionari (PV)	**6.875,56**	308	0	0	0	308	**2.117.672,48**
	Assistenti	**32.059,85**	1253	319	0	0	1572	**50.398.084,20**
	Assistenti (PV)	**1.591,42**	13	0	0	0	13	**20.688,46**
	Operatori	**30.468,43**	7	3	0	0	10	**304.684,30**
	Insegnanti	**37.254,64**	15	0	0	0	15	**558.819,60**
		TOTALE	**4009**	**996**	**2485**	**145**	**7635**	**310.847.660,01**
							DI CUI TOTALE UNITA'	***DI CUI TOTALE ONERI ASSUNZIONALI***
		Assunzioni su BUDGET 2026 (cessazioni 2025) - Dir. I fascia					**0**	**0,00**
		Assunzioni su BUDGET 2026 (cessazioni 2025) - Dir. II fascia+Medici e prof.sti + Aree					**145**	**6.936.509,56**
		Assunzioni su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati					**996**	**36.560.964,00**
		Assunzioni su budget già autorizzato da d.P.C.M.					**4009**	**149.451.471,31**
		Assunzioni ex lege					**2485**	**118.457.534,96**

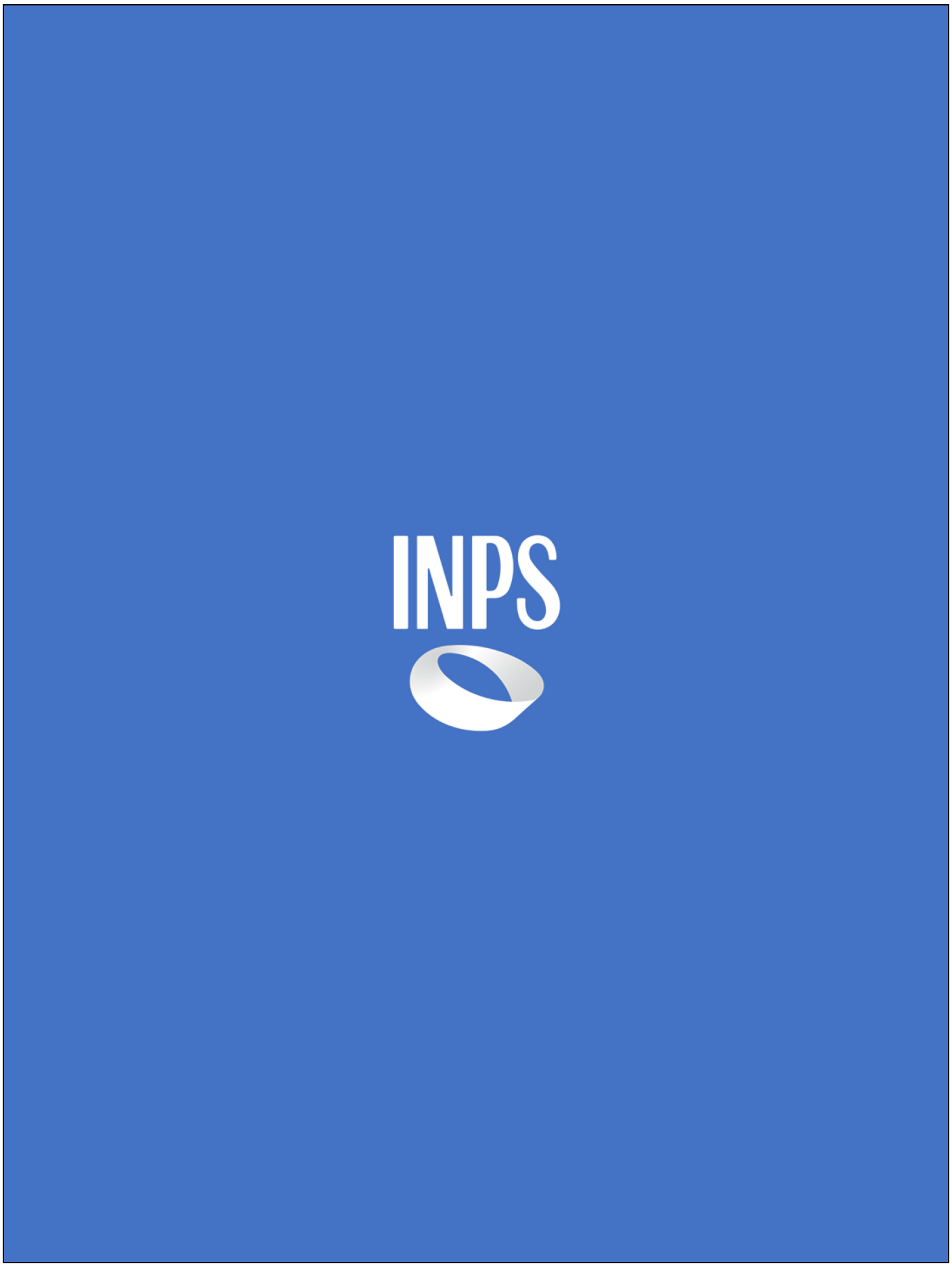
Riepilogo 2027 altre qualifiche

DIRIGENTI	FASCIA	Totale annuo pro-capite lordo stato	Unità da assumere su budget già autorizzato da d.P.C.M. - totali	Unità da assumere su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati	Unità da assumere ex lege - totali (con dettaglio in calce alla tabella)	Unità da assumere sul budget 2027-cessati 2026	TOTALE UNITA'	TOTALE ONERI ASSUNZIONALI
	PRIMA	90.417,61				0	0	0,00
	SECONDA	70.859,75				6	6	425.158,50
		Totale annuo pro-capite lordo stato	Unità da assumere su budget già autorizzato da d.P.C.M. - totali	Unità da assumere su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati	Unità da assumere ex lege - totali (con dettaglio in calce alla tabella)	Unità da assumere sul budget 2027-cessati 2026	TOTALE UNITA'	TOTALE ONERI ASSUNZIONALI
PROFESSIONISTI E MEDICI E PNE	MEDICO II LIV.-tempo pieno	74.246,61					0	0,00
	MEDICO I LIV.-tempo pieno	59.237,60				2	2	118.475,20
	PROFESSIONISTI Tecn.Ed. II LIV.	74.491,88					0	0,00
	PROFESSIONISTI Tecn.Ed. I LIV.	64.637,53					0	0,00
	PROFESSIONISTI Stat.Att. II LIV.	74.491,88					0	0,00
	PROFESSIONISTI Stat.Att. I LIV.	64.637,53					0	0,00
	PROFESSIONISTI Legale II LIV.	74.491,88					0	0,00
	PROFESSIONISTI Legale I LIV.	64.637,53					0	0,00
	CONS. PROFILO INF. II LIV.	74.491,88					0	0,00
AREE		Totale annuo pro-capite lordo stato	Unità da assumere su budget già autorizzato da d.P.C.M. - totali	Unità da assumere su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati	Unità da assumere ex lege - totali (con dettaglio in calce alla tabella)	Unità da assumere sul budget 2027-cessati 2026	TOTALE UNITA'	TOTALE ONERI ASSUNZIONALI
	EP	101.828,32					0	0,00
	EP (PV) (7)	62.892,91					0	0,00
		Totale annuo pro-capite lordo stato	Unità da assumere su budget già autorizzato da d.P.C.M. - totali	Unità da assumere su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati	Unità da assumere ex lege - totali (con dettaglio in calce alla tabella)	Unità da assumere sul budget 2027-cessati 2026	TOTALE UNITA'	TOTALE ONERI ASSUNZIONALI
	Funzionari	38.935,41				705	705	27.449.464,05
	Funzionari (PV)	6.875,56					0	0,00
	Assistenti	32.059,85				49	49	1.570.932,65
	Assistenti (PV)	1.591,42					0	0,00
	Operatori	30.468,43					0	0,00
	Insegnanti	37.254,64				1	1	37.254,64
		TOTALE	0	0	0	763	763	29601285
							DI CUI TOTALE UNITA'	*DI CUI TOTALE ONERI ASSUNZIONALI*
		Assunzioni su BUDGET 2027 (cessazioni 2026) - Dir. I fascia					0	0,00
		Assunzioni su BUDGET 2027 (cessazioni 2026) - Dir. II fascia+Medici e prof.sti + Aree					763	29.601.285,04
		Assunzioni su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati					0	0,00
		Assunzioni su budget già autorizzato da d.P.C.M.					0	0,00
		Assunzioni ex lege					0	0,00

Riepilogo 2028 altre qualifiche

DIRIGENTI	FASCIA	Totale annuo pro-capite lordo stato	Unità da assumere su budget già autorizzato da d.P.C.M. - totali	Unità da assumere su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati	Unità da assumere ex lege - totali	Unità da assumere sul budget 2028- cessati 2027	TOTALE UNITA'	TOTALE ONERI ASSUNZIONALI
	PRIMA	90.417,61				1	1	90.417,61
	SECONDA	70.859,75				6	6	425.158,50
		Totale annuo pro-capite lordo stato	Unità da assumere su budget già autorizzato da d.P.C.M.	Unità da assumere su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati	Unità da assumere ex lege - totali	Unità da assumere sul budget 2028- cessati 2027	TOTALE UNITA'	TOTALE ONERI ASSUNZIONALI
PROFESSIONISTI E MEDICI EPNE	MEDICO II LIV.-tempo pieno	74.246,61				12	12	890.959,32
	MEDICO I LIV.-tempo pieno	59.237,60				10	10	592.376,00
	PROFESSIONISTI Tecn.Ed. II LIV.	74.491,88					0	0,00
	PROFESSIONISTI Tecn.Ed. I LIV.	64.637,53				2	2	129.275,06
	PROFESSIONISTI Stat.Att. II LIV.	74.491,88					0	0,00
	PROFESSIONISTI Stat.Att. I LIV.	64.637,53				1	1	64.637,53
	PROFESSIONISTI Legale II LIV.	74.491,88					0	0,00
	PROFESSIONISTI Legale I LIV.	64.637,53				13	13	840.287,89
	CONS. PROFILO INF. II LIV.	74.491,88					0	0,00
AREE		Totale annuo pro-capite lordo stato	Unità da assumere su budget già autorizzato da d.P.C.M. - totali	Unità da assumere su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati	Unità da assumere ex lege - totali	Unità da assumere sul budget 2028- cessati 2027	TOTALE UNITA'	TOTALE ONERI ASSUNZIONALI
	EP	101.828,32					0	0,00
	EP (PV) (7)	62.892,91					0	0,00
		Totale annuo pro-capite lordo stato	Unità da assumere su budget già autorizzato da d.P.C.M. - totali	Unità da assumere su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati	Unità da assumere ex lege - totali	Unità da assumere sul budget 2028- cessati 2027	TOTALE UNITA'	TOTALE ONERI ASSUNZIONALI
	Funzionari	38.935,41				206	206	8.020.694,46
	Funzionari (PV)	6.875,56					0	0,00
	Assistenti	32.059,85				14	14	448.837,90
	Assistenti (PV)	1.591,42					0	0,00
	Operatori	30.468,43					0	0,00
	Insegnanti	37.254,64					0	0,00
		TOTALE	0	0	0	265	265	11502644

	DI CUI TOTALE UNITA'	*DI CUI TOTALE ONERI ASSUNZIONALI*
Assunzioni su BUDGET 2028 (cessazioni 2027) - Dir. I fascia	1	90.417,61
Assunzioni su BUDGET 2028 (cessazioni 2027) - Dir. II fascia+Medici e prof.sti + Aree	264	11.412.226,66
Assunzioni su rimodulazioni d.P.C.M già autorizzati	0	0,00
Assunzioni su budget già autorizzato da d.P.C.M.	0	0,00
Assunzioni ex lege	0	0,00


INPS